

**COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Cuenta Pública  
 Ejercicio 2018  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018 y 2017  
 (Pesos)

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>17,994,486</b>	<b>14,532,521</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>144,091</b>
Impuestos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			Bienes Muebles	0	144,091
Contribuciones de mejoras			Otros Orígenes de Inversión		
Derechos			<b>Aplicación</b>	<b>767,131</b>	<b>438,943</b>
Productos de Tipo Corriente	0	20,000	Bienes inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Aprovechamientos de Tipo Corriente			Bienes Muebles	767,131	294,852
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios			Otras Aplicaciones de Inversión		144,091
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago			<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-767,131</b>	<b>-294,852</b>
Participaciones y Aportaciones			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	17,967,205	14,484,400	<b>Origen</b>	<b>240,988</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	27,281	28,121	Endeudamiento Neto	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>17,288,183</b>	<b>14,187,054</b>	Interno		
Servicios Personales	13,075,524	11,138,000	Externo		
Materiales y Suministros	1,138,495	601,195	Otros Orígenes de Financiamiento	240,988	
Servicios Generales	2,546,171	2,099,075	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>614,344</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público			Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias al resto del Sector Público			Interno		
Subsidios y Subvenciones			Externo		
Ayudas Sociales			Otras Aplicaciones de Financiamiento		614,344
Pensiones y Jubilaciones	527,993	348,784	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>240,988</b>	<b>-614,344</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos			<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>180,160</b>	<b>-563,729</b>
Transferencias a la Seguridad Social			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>852,930</b>	<b>1,416,659</b>
Donativos			<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,033,089</b>	<b>852,930</b>
Transferencias al Exterior					
Participaciones					
Aportaciones					
Convenios					
Otras Aplicaciones de Operación					
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>706,303</b>	<b>345,467</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
 Estefani Rincón Rangel  
 Directora de Administración

\_\_\_\_\_  
 Norma Guadalupe Matus Rivas  
 Analista Contable