



## **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estados financieros dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
diciembre de 2018 e informe de  
los auditores independientes del  
11 de enero de 2019.

Querétaro, Qro., enero 2019

# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO

## Informe de los auditores independientes y estados financieros 2018

### Contenido

- a. Opinión independiente
- b. Estado de actividades
- c. Estado de situación financiera
- d. Estado de variación en la hacienda pública
- e. Estado de cambios en la situación financiera
- f. Estado de flujos de efectivo
- g. Informe sobre pasivos contingentes
- h. Las notas a los estados financieros consolidados
- i. Estado analítico del activo
- j. Estado analítico de la deuda y otros pasivos
  - Corto y mediano plazo
  - Fuentes de financiamiento
  - Endeudamiento neto, financiamiento menos amortización y
  - Intereses de la deuda.
- k. Anexos
  - 1. Relación de bienes muebles que componen el patrimonio
  - 2. Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio
  - 3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
  - 4. Relación de esquemas bursátiles
  - 5. Coberturas financieras
  - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**AL H. CONSEJO DIRECTIVO DEL  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION  
DEL ESTADO DE QUERETARO.  
PRESENTE**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el estado de situación financiera, el estado analítico del activo y el estado analítico de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2018, y el estado de actividades, el estado de variación en la hacienda pública, el estado de cambios en la situación financiera, el estado de flujos de efectivo y el informe sobre pasivos contingentes, así como los Anexos correspondientes a Relación de bienes muebles que componen el patrimonio, Relación de bienes inmuebles que componen el patrimonio, Relación de cuentas bancarias productivas específicas, Relación de esquemas bursátiles, Coberturas financieras y la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el año terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados en materia de información financiera, de conformidad a lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



**Párrafo de énfasis: Base de preparación contable y utilización de este informe**

Llamamos la atención sobre la Nota 5 de Gestión Administrativa a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta en su carácter de Entidad Paraestatal del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

**Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, que se describen en la Nota 5 de Gestión Administrativa a dichos estados financieros, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Entidad.



## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.



Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y  
ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
11 de enero de 2019

Cuenta Pública 2018  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

	2018	2017	2018	2017
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
<b>Ingresos de la Gestión</b>				
Impuestos	38,848,509	0	377,575,676	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	97,691,048	0
Contribuciones de Méjoras	0	0	39,093,559	0
Derechos	0	0	240,555,069	0
Productos de Tipo Corriente	0	0	29,264,629	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	67,810	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	38,848,509	0	0	0
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>				
Participaciones y Aportaciones	422,717,845	0	28,818,238	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	67,707,935	0	378,522	0
	355,009,910	0	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>				
Ingresos Financieros	0	0	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>461,566,354</b>	<b>0</b>	<b>115,405</b>	<b>0</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>				
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Servicios Personales	0	0	0	0
Materiales y Suministros	0	0	0	0
Servicios Generales	0	0	0	0
<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>				
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>				
Participaciones	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0
<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>				
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>				
Estimaciones, Deprecaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0	115,405	0
Provisiones	0	0	0	0
Disminución de Inventarios	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	0	0
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0	0	0
Otros Gastos	0	0	0	0
<b>Inversión Pública</b>				
Inversión Pública no Capitalizable	0	0	38,096,852	0
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>			<b>445,095,562</b>	<b>0</b>
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>			<b>16,509,792</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. ENA MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

L.C. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2018  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

CONCEPTO	Año 2018	Año 2017	CONCEPTO	Año 2018	Año 2017
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	13,644,828	0	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,317,216	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	954,864	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	17,252	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>14,599,693</b>	<b>0</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>8,334,468</b>	<b>0</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	10,213,190	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	146,783	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-115,405	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Estimación por Pérdida o Detenore de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>8,334,468</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0			
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>10,244,568</b>	<b>0</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total del Activo</b>	<b>24,844,260</b>	<b>0</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>16,509,792</b>	<b>0</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	16,509,792	0
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>16,509,792</b>	<b>0</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>24,844,260</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MONTES SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



Cuenta Pública 2018  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(pesos)

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente Público:

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2017</b>					
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0				0
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO 2017</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0	0		0
Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0		0
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2017</b>					
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2017</b>	0	0	0	0	0
<b>CAMBIO EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO 2018</b>					
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	0				0
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0				0
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO 2018</b>					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		0	16,509,792		16,509,792
Resultados de Ejercicios Anteriores		0	16,509,792		16,509,792
Revalúos		0	0		0
Reservas		0	0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0	0		0
<b>CAMBIO EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO 2018</b>					
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL 2018</b>	0	0	16,509,792	0	16,509,792

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LU FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2018  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Pesos)

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ente Público:

Concepto	Origen	Aplicación	Comisado	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	115,405		24,959,665	<b>PASIVO</b>	8,334,468
Activo Circulante	0		14,599,693	Activo Circulante	8,334,468
Efectivo y Equivalentes	0		13,644,828	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,317,216
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0		954,864	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0		0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0
Inventarios	0		0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0
Almacenes	0		0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0		0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	17,252
Otros Activos Circulantes	0		0	Provisiones a Corto Plazo	0
Activo No Circulante	115,405		10,359,973	Otros Pasivos a Corto Plazo	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0		0	<b>Pasivo No Circulante</b>	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0		0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0		0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0
Bienes Muebles	0		10,213,190	Deuda Pública a Largo Plazo	0
Activos Intangibles	0		146,783	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	115,405		0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0
Activos Diferidos	0		0	Provisiones a Largo Plazo	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0		0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	16,509,792
Otros Activos no Circulantes	0		0	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0
				Aportaciones	0
				Donaciones de Capital	0
				Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0
				<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	16,509,792
				Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	16,509,792
				Resultados de Ejercicios Anteriores	0
				Revalúos	0
				Reservas	0
				Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0
				<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	0
				Resultado por Posición Monetaria	0
				Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C. P. LEONARDO JUJÓZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2018  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
(Pesos)

ENTE PÚBLICO: INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
Origen	461,566,354	0	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos de Tipo Corriente	0	0	Aplicación	48,456,825	0
Aprovenchamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	38,066,852	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	38,845,509	0	Bienes Muebles	10,213,190	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	146,783	0
Participaciones y Aportaciones	67,707,935	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	355,008,910	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-48,456,825</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>399,464,702</b>	<b>0</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	97,891,048	0	Origen	0	0
Materiales y Suministros	37,941,565	0	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	234,367,488	0	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	67,810	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	28,818,289	0			
Pensiones y Jubilaciones	378,522	0	Aplicación	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Interno	0	0
Donativos	0	0	Externo	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>62,101,653</b>	<b>0</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>13,644,828</b>	<b>0</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>13,644,828</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GUILLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

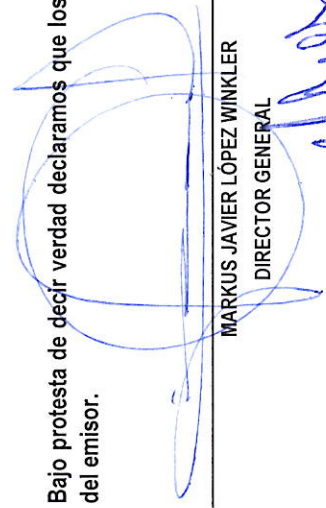
LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

<b>Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro</b> <b>Informe sobre Pasivos Contingentes</b> <b>Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018</b>			
Denominación del Pasivo Contingente	Saldo Inicial	Movimientos del periodo	Saldo Final del Periodo
<b>A. Fondos Contingentes a Corto Plazo</b>	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00	0.00
<b>B. Fondos Contingentes a Largo Plazo</b>	0.00	0.00	0.00
Provisión para Demandas y Juicios a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Pensiones a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
Provisión para Contingencias a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00
<b>Total Pasivos Contingentes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Beneficios a empleados: El Instituto valúa los beneficios directos en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente, vacaciones, prima vacacional, despensa especial y estímulos económicos, así como, los beneficios por terminación, retiros y otros, de acuerdo a la Ley de los trabajadores del Estado de Querétaro. El pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, se registra conforme se devenga. La entidad no efectúa cálculos actuariales para determinar el pasivo por la obligación de beneficios a los empleados, así mismo, está a la espera de que la CONAC con base en el numeral 12.4 de las Reglas Específicas de Valoración del Patrimonio, emita las normas contables y de emisión de información, en virtud de que deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto en la información financiera.

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**

  
**MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER**  
 DIRECTOR GENERAL

  
**LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
 CONTADOR DE EGRESOS



Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, los entes públicos deberán acompañar notas a los estados financieros cuyos rubros así lo requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.

a) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

1. El Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro mantiene en este rubro principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques bancarias productivas. El efectivo se presenta a valor nominal, los intereses generados por la condición de la cuenta bancaria son registrados hasta el momento en que los mismos son notificados por los bancos. En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2018 y 2017.

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2018	2017
BANCOS/TESORERÍA	\$ 13,644,828.35	\$ .00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ .00	\$ .00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ .00	\$ .00
Suma \$	13,644,828.35 \$	-

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
BANCOMER	\$ 6,634,782.43
BANBAJIO	\$ 7,010,045.92
Suma \$	13,644,828.35

Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)	\$ .00
Suma \$	-

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)	\$ .00
Suma \$	\$ .00

Suma \$ -

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. *Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2018 que se encuentran pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:*

Concepto	2018	2017
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ .00	\$ .00
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 954,864.36	\$ .00
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$ .00	\$ .00
<b>Suma \$</b>	<b>\$ 954,864.36</b>	<b>\$ -</b>

**Cuentas por Cobrar a Corto Plazo**

Ingresos propios que se encuentran en proceso de depuración y aplicación por diversos conceptos.

**Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por el Impuesto sobre la renta del mes de diciembre de 2018, que nos será transferido en el ejercicio 2019.

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo**

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

3. *Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2018 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas.*

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	Monto	Características cualitativas
<b>\$ 954,864.36 (novecientos cincuenta y cuatro mil ochocientos sesenta y cuatro pesos 36/100 m.n.)</b>		
a) Menor o igual a 90 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$954,864.36	Impuesto sobre la renta de diciembre pendiente de pago por parte de Gobierno del Estado de Querétaro
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$954,864.36</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$0.00	
Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00	
Préstamos otorgados	\$0.00	
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Cuentas por cobrar	\$0.00	
Deudores diversos por cobrar	\$0.00	

Handwritten signatures and initials in blue ink.



Deudores por anticipos de la tesorería	\$0.00
Préstamos otorgados	\$0.00
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>
d) Mayor a 365 días	
Documentos por cobrar	\$0.00
Deudores diversos	\$0.00
Préstamos otorgados	\$0.00
Otros derechos a recibir efectivo	\$0.00
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total</b>	<b>\$954,864.36</b>

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2018 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

Derechos a recibir efectivo o equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	Monto	Características cualitativas
<b>a) Menor o igual a 90 días</b>		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras públicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras públicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras públicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>d) Mayor a 365 días</b>		
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes inmuebles y muebles	\$0.00	
Anticipo a proveedores por adquisición de bienes intangibles	\$0.00	
Anticipo a contratistas por obras públicas	\$0.00	
Otros derechos a recibir bienes o servicios	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

4. Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los

inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de los mismos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

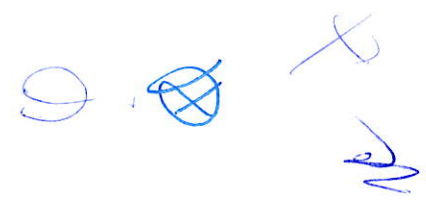
Cuenta de inventario de artículos de transformación y/o elaboración	Sistema de conteo	Método de valuación	Conveniencia del método	Impacto financiero por cambio de método
Inventario de mercancías para venta	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Inventario de mercancías terminadas	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Inventario de mercancías en proceso de elaboración	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Inventario de materias primas, materiales y suministros para producción	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Bienes en tránsito	No Aplica	No Aplica	No Aplica	No Aplica

5. De la cuenta Almacén se informará acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revelará el impacto en la información financiera por cambios en el método.

Cuenta de almacén	Método de valuación	Conveniencia del método	Impacto financiero por cambio de método
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Alimentos y utensilios	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Materiales y artículos de construcción y de reparación	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Combustibles, lubricantes y aditivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Materiales y suministros de seguridad	No Aplica	No Aplica	No Aplica
Herramientas, refacciones y accesorios menores para consumo	No Aplica	No Aplica	No Aplica

6. De la cuenta Inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informará de éstos los recursos asignados por tipo y monto, y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas.

Fideicomiso	Tipo	Monto	Características significativas
\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)			
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos del poder ejecutivo		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos del poder legislativo		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos del poder judicial		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos públicos no empresariales y no financieros		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos públicos empresariales y no financieros		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos públicos financieros		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos de entidades federativas		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos de municipios		\$0.00	
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos de empresas privadas y particulares		\$0.00	
<b>Total</b>		<b>\$0.00</b>	





7. Se informará de las inversiones financieras, los saldos de las participaciones y aportaciones de capital.  
\$ 0.00 (cero pesos 0/100 m.n.)

Participaciones y aportaciones de capital	Saldo
Participaciones y aportaciones de capital a largo plazo en el sector público	\$0.00
Participaciones y aportaciones de capital a largo plazo en el sector privado	\$0.00
Participaciones y aportaciones de capital a largo plazo en el sector externo	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

8. Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2018 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, las tasas aplicadas y los criterios de aplicación de los mismos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

\$ 1,400,112.84 (Un millón cuatrocientos mil ciento doce pesos 84/100 m.n.)

Cuenta de bienes muebles e inmuebles	Monto de la cuenta	Características significativas
Bienes Inmuebles. Infraestructura y Obras en Proceso	\$0.00	
Otros Bienes Inmuebles	\$0.00	
Mobiliario y equipo de administración	\$1,132,280.34	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$7,604,444.56	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$0.00	
Equipo de transporte	\$728,399.98	
Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$748,065.24	
Activos biológicos	\$0.00	
<b>Total</b>	<b>\$10,213,190.12</b>	

El Instituto realizará ajuste a las cuentas de bienes muebles, conforme a las Reglas de Patrimonialización de los bienes muebles, por lo cual disminuirá el monto de los Activos No Circulantes.

• Depreciaciones:

\$ 115,405.03 (ciento quince mil cuatrocientos cinco pesos 03/100 m.n.)

Cuenta de bienes muebles	Monto de depreciación del ejercicio	Monto de depreciación acumulada	Método de depreciación	Tasa aplicada	Criterio de aplicación
Mobiliario y equipo de administración	\$89,747.13	\$89,747.13	Fiscal		Anual
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$18,450.88	\$18,450.88	Fiscal		Anual
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$7,207.02	\$7,207.02	Fiscal		Anual
Equipo de transporte	\$0.00	\$0.00	Fiscal		
Equipo de defensa y seguridad	\$0.00	\$0.00	Fiscal		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$0.00	\$0.00	Fiscal		
Activos biológicos	\$0.00	\$0.00	Fiscal		
<b>Total</b>	<b>\$115,405.03</b>	<b>\$115,405.03</b>			

La depreciación de los bienes muebles se realizó de forma anual.

9. Se informará de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto y naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados.

\$ 146,782.52 (ciento cuarenta y seis mil setecientos ochenta y dos pesos 52/100 m.n.)

Cuenta de activos intangibles	Monto	Naturaleza	Amortización acumulada del ejercicio	Amortización acumulada	Tasa aplicada	Método aplicado
Software	\$146,782.52		\$0.00	\$0.00		

Patentes, marcas y derechos	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Concesiones y franquicias	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Licencias	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Otros activos intangibles	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>Total</b>	<b>\$146,782.52</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2018	2017
TERRENOS	\$ 00	\$ .00
OTROS BIENES INMUEBLES	\$ 00	\$ .00
<b>Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>

**Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones**

Se integran de la siguiente manera:

Concepto	2018	2017
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 1,132,280.34	\$ .00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 7,604,444.56	\$ .00
Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 728,399.98	\$ .00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 748,065.24	\$ .00
<b>Subtotal BIENES MUEBLES</b>	<b>\$ 10,213,190.12</b>	<b>\$ -</b>

**Activo Diferido**

Se integran de la siguiente manera:

Concepto	2018	2017
No existen cuentas por el momento	\$ .00	\$ .00

**Estimaciones y Deterioros**

10. Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación de inventarios, deterioro de activos biológicos y cualquier otra que aplique.

Cuenta	Criterios utilizados para la determinación de las estimaciones
Estimaciones por pérdidas de cuentas incobrables de documentos por cobrar	No se aplicado
Estimaciones por pérdidas de cuentas incobrables de deudores diversos	No se aplicado
Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de ingresos por cobrar	No se aplicado
Estimaciones por pérdida de cuentas incobrables de préstamos otorgados	No se aplicado
Estimaciones por pérdida de otras cuentas incobrables	No se aplicado
Deterioro acumulado de activos biológicos	No se aplicado

**Otros Activos**

11. De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2018 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:





\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

Cuenta	Monto total	Características cualitativas que impacten financieramente
<b>Activo circulante</b>		
Bienes en garantía	\$0.00	
Bienes derivados de embargos, decomisos, aseguramientos y dación en pago	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Activo no circulante</b>		
Construcciones en proceso en bienes de dominio público	\$0.00	
Bienes en concesión	\$0.00	
Bienes en arrendamiento financiero	\$0.00	
Bienes en comodato	\$0.00	
Otros Activos Diferidos	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

**Pasivo**

1. El monto al 31 de diciembre del 2018 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa que dichos pasivos son totalmente factibles de pago, salvo aquellos que provienen a periodos de más de 365 días:

\$ 8,334,468.16 (ocho millones trescientos diecisiete mil doscientos dieciséis pesos 06/100 m.n.)

Cuentas por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
<b>A) Menor o igual a 90 días</b>		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$7,100,744.56	100%
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$0.00	
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$1,214,394.24	100%
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$2,077.26	100%
<b>Subtotal</b>	<b>\$8,317,216.06</b>	
<b>B) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días</b>		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$0.00	
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	
Retenciones y contribuciones por pagar	\$0.00	
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00	
Otras cuentas por pagar	\$0.00	
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>C) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días</b>		
Servicios personales por pagar	\$0.00	
Proveedores por pagar	\$0.00	
Contratistas por obras publicas	\$0.00	
Participaciones y aportaciones	\$0.00	
Transferencias otorgadas	\$0.00	
Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda publica	\$0.00	

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*



Retenciones y contribuciones por pagar	\$0.00
Devoluciones de la ley de ingresos	\$0.00
Otras cuentas por pagar	\$0.00
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>
D) Mayor a 365 días	
Proveedores por pagar	\$0.00
Contratistas por obras publicas	\$0.00
<b>Subtotal</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total</b>	<b>\$8,317,216.06</b>

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2018 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

\$0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

Documentos por pagar:	Monto	Factibilidad de pago
a) Menor o igual a 90 días		
Documentos comerciales	\$0.00	100%
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
d) Mayor a 365 días		
Documentos comerciales	\$0.00	
Documentos con contratistas por obras publicas	\$0.00	
Otros documentos por pagar	\$0.00	
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>	

2. Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2018 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

\$ 17,252.10 (diecisiete mil doscientos cincuenta y dos pesos 10/100 m.n.)

A corto plazo:	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Fondos en garantía	\$0.00		
Fondos en administración	\$0.00		
Fondos contingentes	\$0.00		
Fondos de fideicomisos	\$0.00		
Otros fondos de terceros	\$0.00		
Valores y bienes en garantía	\$0.00		
<b>Sub-Total</b>	<b>\$0.00</b>		

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*



A largo plazo:	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Fondos en garantía	\$0.00		
Fondos en administración	\$0.00		
Fondos contingentes	\$0.00		
Fondos de fideicomisos	\$0.00		
Otros fondos de terceros	\$0.00		
Valores y bienes en garantía	\$17,252.10	Ingresos Propios	Depósitos en garantía de Convenios
Sub-Total	\$17,252.10		
Total	\$17,252.10		

3. Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos y otros, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2018. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

Tipo	Monto	Naturaleza	Características cualitativas que afecten financieramente
Créditos diferidos	\$0.00		
Intereses cobrados por adelantado	\$0.00		
Otros pasivos diferidos	\$0.00		
Total	\$0.00		

El pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, se registra conforme se devenga. La entidad no efectúa cálculos actuariales para determinar el pasivo por la obligación de beneficios a los empleados, así mismo, está a la espera de que la CONAC con base en el numeral 12.4 de las Reglas Específicas de Valoración del Patrimonio, emita las normas contables y de emisión de información, en virtud de que deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto en la información financiera.

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar por operaciones presupuestarias devengadas y contabilizadas al 31 de diciembre del ejercicio correspondiente; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

**Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ .00
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ .00
INGRESOS POR CLASIFICAR	\$ .00
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ .00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ .00
Suma PASIVO CIRCULANTE	\$ -

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por la partida de servicios personales pendientes por cubrir en su caso.

**Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por la partida de servicios personales pendientes por cubrir en su caso.

**Retenciones por Pagar a Corto Plazo**

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios y por Arrendamiento, e impuesto sobre nominas mismo que se pagan en el mes de enero de 2019.

**Ingresos por Clasificar a Corto Plazo**

Representa los recursos depositados de *Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro*, pendientes de clasificar según los conceptos del Clasificador por Rubros de Ingresos.

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones de *Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro*, con vencimiento menor o igual a doce meses.

**Pasivo No Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

Concepto	2018
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	\$ -
<b>Suma de Pasivos a Largo Plazo</b>	<b>\$ -</b>

**II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos de Gestión**

1. De los rubros de impuestos, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, participaciones y aportaciones, transferencias, subsidios, otras ayudas y asignaciones, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2018 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

\$ 461,566,354.27 (cuatrocientos sesenta y uno millones quinientos sesenta y seis mil trescientos cincuenta y cuatro pesos 27/100 m.n.)

Clase de ingresos:	Monto	Característica significativa
Ingresos por venta de bienes y servicios de organismos descentralizados	\$38,848,509.44	
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$422,717,844.83	
Otros Ingresos y Beneficios	\$0.00	
<b>Total</b>	<b>\$461,566,354.27</b>	

2. Se informa de manera agrupada, el tipo, el monto al 31 de diciembre del 2018, y naturaleza de la cuenta de otros ingresos, asimismo se informa de sus características significativas:

Concepto	Importe
	\$ .00
	\$ .00
<b>Subtotal Aportaciones</b>	<b>\$ -</b>
	\$ .00
	\$ .00
<b>Subtotal Capacitación y Consultoría</b>	<b>\$ -</b>
	\$ .00



Subtotal Venta de Publicaciones	\$	-
Subtotal Otros	\$	-
Subtotal Productos Financieros	\$	-
Suma	\$	-

**Gastos y Otras Pérdidas:**

1. Explicar aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, así como los ingresos y gastos extraordinarios, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos.

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 377,579,675.63
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 29,264,629.40
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ .00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ .00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	\$ 115,405.03
<b>Suma de GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>\$ 406,959,710.06</b>

A su vez se presentan aquellos rubros que en forma individual representan del total de los gastos:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 28,382,790.68	7%
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS Y TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	\$ 12,063,469.25	3%
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 8,116,343.46	2%

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

1. Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2018:  
\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

Cuenta	Monto	Naturaleza
Aportaciones	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

Donaciones de Capital	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

2. Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2018 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:  
\$ 16,509,792.16 (dieciséis millones quinientos nueve mil setecientos noventa y dos pesos 16/100 m.n.)



Cuenta	Monto	Procedencia del recurso
Resultado del ejercicio	16,509,792.16	
Resultados de ejercicios anteriores	0.00	
Revalúos	0.00	
Revalúo de Bienes Inmuebles	0.00	
Revalúo de Bienes Muebles	0.00	
Revalúo de Bienes Intangibles	0.00	
Otros Revalúos	0.00	
Reservas	0.00	
Reservas de Patrimonio	0.00	
Reservas Territoriales	0.00	
Reservas por Contingencias	0.00	
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	0.00	
Cambios en Políticas Contables	0.00	
Cambios por Errores Contables	0.00	

En el periodo que se informa no hubo variaciones al Patrimonio Contribuido  
En el periodo que se informa el patrimonio generado, procede de la recepción de las aportaciones ordinarias tanto por las entidades federativas y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como por la recepción de aportaciones extraordinarias tanto de entidades federativas y municipios.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

Concepto	2018	2017
BANCOS/TESORERÍA	13,644,828.35	\$ .00
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$ .00	\$ .00
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0.00	\$ .00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0.00	\$ .00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMIN	\$ .00	\$ .00
<b>Total de EFECTIVO Y EQUIVALENTES \$</b>	<b>13,644,828.35</b>	<b>-</b>

2. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios.

	2018	2017
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$0.00	
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	\$0.00	
Depreciación	\$0.00	
Amortización	\$0.00	
Incrementos en las provisiones	\$0.00	
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$0.00	
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$0.00	
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	
Partidas extraordinarias	\$0.00	

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*



Las cuentas que aparecen en el cuadro anterior no son exhaustivas y tienen como finalidad ejemplificar el formato que se sugiere para elaborar la nota.

V) **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables	
Correspondiente del 1° de Enero al 31 de diciembre de 2018	
(Cifras en pesos)	
<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>461,566,354.27</b>
<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>0.00</b>
Incremento por variación de inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	0.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	0.00
<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>0.00</b>
Productos de capital	0.00
Aprovechamientos capital	0.00
Ingresos derivados de financiamientos	0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.00
<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>461,566,354.27</b>

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
Correspondiente del 1° de Enero al 31 de diciembre de 2018	
<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>455,306,129.72</b>
<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>48,456,824.69</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,132,280.34
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	7,604,444.56
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
Vehículos y equipo de transporte	728,399.98
Equipo de defensa y seguridad	0.00
Maquinaria, otros equipos y herramientas	748,065.24
Activos biológicos	0.00
Bienes inmuebles	0.00
Activos intangibles	146,782.52
Obra pública en bienes propios	0.00
Acciones y participaciones de capital	0.00
Compra de títulos y valores	0.00
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0.00
Amortización de la deuda pública	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0.00
Otros Egresos Presupuestales No Contables	38,096,852.05
<b>3. Más Gasto Contables No Presupuestales</b>	<b>38,212,257.08</b>





Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	115,405.03
Provisiones	0.00
Disminución de inventarios	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00
Otros Gastos	0.00
Otros Gastos Contables No Presupuestales	38,096,852.05

4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3) 445,061,562.11

**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Existe una diferencia de \$5,000.00 que se registra como gasto pagado que afecta el rubro de egresos conforme a la Póliza D00242, misma que tendrá su ajuste en el siguiente ejercicio fiscal. Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

Contables:

Valores		\$0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)	
Tipo	Monto	Tipo	Monto
Valores en Custodia	0.00		
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado	0.00		
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado	0.00		

*Emisión de obligaciones*

\$0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)			
Tipo	Monto	Tasa	Vencimiento
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna			
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna			
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa			

*Avales y garantías*

\$0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)			
Tipo	Monto	Tasa	Vencimiento
Avales Autorizados			



**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
Al 31 de diciembre de 2018.

Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar		
Fianzas Oligadas para Respalidar Obligaciones no Fiscales del Gobierno		

**Juicios**

Juicios	Tipo	Monto	Monto
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 36,302.00	Ma. Puelito Sánchez Santoyo vs. Gobierno del Estado de Querétaro; Mediante audiencia del día 08 de mayo de 2018, se ofrecen pruebas, por Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y por INDEREQ; el Tribunal se reserva su admisión, por lo que esperamos la notificación.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 97,697.00	Martha Alicia Ramírez Hernández vs. INDEREQ y Gobierno del Estado de Querétaro; Ofrecimiento y Admisión de pruebas. Se difiere mediante audiencia de fecha 15 de mayo de 2018, a fin de que se investigue el porque no se le ha pagado a la trabajadora, los quinquenios y el premio de puntualidad y checar si hay alguna propuesta para finalizar el asunto. Se señala audiencia para el 18 de julio a las 12:30 horas para la etapa de Ofrecimiento y admisión de pruebas. Por pláticas tendientes a un arreglo, se difiere la audiencia para etapa de ofrecimiento de pruebas al día 31 de octubre de 2018 a las 10:30 horas.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Renato Granados López vs. INDEREQ y Gobierno del Estado de Querétaro; 13 de noviembre del año 2018 se fijan fechas para el desahogo de pruebas, a las 12:00 horas es la confesional a cargo de INDEREQ ofertado por la parte actora, y a las 12:30 horas es la confesional a cargo del actor ofertado por INDEREQ, POD, EJEC, EDO, QRO, Y Sria. Educación.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 5,120.00	Norma Rodríguez Fajardo y Otros vs. Gobierno del Estado de Querétaro; Pago de Prestaciones a Jubilados AOPAD; El 27 de junio de 2018 a las 8:30 horas, se llevó la audiencia de Ofrecimiento y admisión de pruebas, lo cual el Tribunal se reservó la admisión de las mismas.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 45,000.00	Brenda Ivón Preza Hernández VS. Gobierno del Estado de Querétaro. Cierre de Instrucción. Esperamos la notificación sobre la admisión de las pruebas
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Norma Rodríguez Pérez vs. Gobierno del Estado de Querétaro e INDEREQ; Reinstalación cierre de instrucción. Cierre de Instrucción. Esperamos la notificación sobre la admisión de las pruebas
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Anita Sánchez Montesinos vs Gobierno del Estado de Querétaro y Secretaría de Educación; Asignación de plaza. Se desahoga audiencia de ofrecimiento de pruebas. el Tribunal se reserva la admisión de las mismas.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 183,564.00	Manuel García Durán e Ismael Alejandro Ríos Rico vs. INDEREQ; Reinstalación, se cierra instrucción. El 24 de septiembre de 2018 el Juzgado Sexto de Distrito da cuenta del dictado de Laudo, en donde se absuelve de responsabilidades laborales al INDEREQ y al POD. EJEC. EDO. QRO.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 96,956.00	Leticia Ivonne Talavera Brito vs. INDEREQ y Gobierno del Estado de Querétaro; Pendiente que en el TCA acuerden promoción donde se solicitó el archivo. Desde el día 10 de marzo del 2018 a las nueve horas, se celebró la Audiencia de Ofrecimiento y admisión de pruebas, el Tribunal se reservó la admisión de pruebas.

*(Handwritten marks and signatures)*



**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
Al 31 de diciembre de 2018.

Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 338,398.96	Beneficiarios Armando Vélez Laguna Pago de: Prima de antigüedad; pago de marcha; prop. Vacaciones y prima vacacional; recuperación despensa; diferencia de sueldo; y recuperación de aguinaldo. El 17 de abril de 2018, se llevó a cabo la declaración de la única beneficiaria y dependiente económica del finado a Josefina Rappa Gudiño. Se hace convenio a nombre de INDEREQ por las prestaciones que legalmente le corresponden al finado trabajador, por \$338,398.96 a pagar el 26 de abril de 2018. En esta fecha, se da cumplimiento total y el Tribunal ordena como ARCHIVO DEFINITIVO
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Martha Alicia Ramírez, Hernández. Pago de Quinquenios desde el 18/05/17 a la fecha y definitiva. Pago de estímulo por años de servicios. El juicio comienza con la Audiencia de Ley, que se señaló para las 10:00 horas del 2 de julio del año en curso. Se le da un término de tres días a la parte actora para que señale domicilio procesal del codemandado, Gobierno del Estado de Querétaro. Pendiente que el Tribunal señale fecha para la continuación de procedimiento.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Juan Uriel Martínez Camacho: Se contestó informe justificado todavía por parte de Gob. Edo. Oro. En fecha 12 de septiembre de 2018 el juzgado dicta sentencia de Amparo en donde se le concede la protección. El 26 de septiembre de 2018 se presenta Recurso de Revisión ante juzgados para que se remita a Tribunales Colegiados para que reconsidere dicha resolución.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Moisés Martínez Ramírez; se contestó informe justificado todavía por parte de Gobierno del Estado. El día 10 de agosto de 2018 se da cumplimiento a Ejecutoria de Amparo, en donde se deja sin efecto el oficio reclamado y dicta otro atendiendo a los lineamientos de la ejecutoria. El 23 de agosto del 2018 el juzgado da cuenta del cumplimiento de ejecutoria de amparo por parte del Director General, en donde se deja sin efectos el primer oficio. El 19 de septiembre del año 2018 el juzgado de distrito, ordena archivar dicho expediente como asunto concluido, ya que la parte quejosa no presentó inconstitucionalidad. ARCHIVO CONCLUIDO.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Ma. Benita Herrera Benitez; Se contestó informe justificado todavía por parte de Gobierno del Estado. El 23 de agosto de 2018 se notifica a INDEREQ para el cumplimiento de sentencia, en donde se solicita la fundamentación y motivación de un nuevo oficio, con libertad de jurisdicción. El 05 de septiembre de 2018, dentro del plazo que otorgó el juzgado, se da cumplimiento a la ejecutoria, negando de nueva cuenta la tramitación de la jubilación. En fecha 25 de septiembre de 2018 se notifica a INDEREQ un requerimiento por parte del juzgado, para exhibir el total cumplimiento de la ejecutoria de amparo.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Juan Ariel Aguilón Romero. Se llamó al Director del INDEREQ como Tercero Interesado, se dieron término para interponer alegatos; Se llamó al Director del INDEREQ como Tercero Interesado, cedieron término para interponer alegatos. El 06 de julio de 2018 se notifica al INDEREQ que presente Informe Justificado para que manifieste lo que a su interés convenga. El día 27 de julio de 2018 se presenta ante juzgados el informe justificado como tercero interesado. Se le requiere a la Dirección de RH de Oficialía exhibición de oficio. Señala audiencia constitucional para el día 27 de septiembre de 2018.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	No definido	Manuel García Duran: Es un amparo que el quejoso promueve en contra del Tribunal por no dictar el LAUDO en un asunto laboral 733/2015/1.

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*



Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 12,361.00	Leonardo Cossino Velázquez; Reinstalación y/o pago de prestaciones. Se señala la primera audiencia para conciliación el día 25 de junio de 2018 a las 11:30 horas. Por solicitud de la parte actora se difiere la audiencia de ley para el día 30 de agosto del 2018 a las 10:30 horas. El día 05 de septiembre de 2018, ante el Tribunal se hace convenio con la parte actora, por la cantidad \$12,360.53 que cubre las proporcionales de ley, que será cubierta para el día 18 de septiembre de 2018. En fecha 18 de septiembre de 2018, ambas partes acuden para dar cumplimiento a convenio, mediante cheque número 0000061, de la cuenta 00111468944 a cargo de Banco BBVA BANCOMER que cubre la cantidad de \$12,360.53; por lo anterior el Tribunal ordena el archivo como asunto concluido. ARCHIVO CONCLUIDO.
Demanda Laboral en Proceso de Resolución	Laboral	\$ 74,197.00	Carlos Nieves Fajardo; Reinstalación y/o pago de prestaciones. En audiencia de primera etapa el día 21 de agosto del 2018, la parte actora hace aclaraciones, por que se señala nueva fecha la continuación de audiencia de ley para el día 25 de septiembre de 2018 a las 09:00 horas. De nueva cuenta, en audiencia del 25 de septiembre de 2018 se difiere por pláticas tendientes a conciliación para el día 07 de noviembre del año 2018 a las 11:00 horas.
		\$ 889,595.96	

**Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares**  
\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

	Tipo	Monto	Vencimiento
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares			

**Bienes concesionados o en comodato**  
\$ 0.00 (cero pesos 00/100 m.n.)

	Tipo	Monto	Vencimiento
Bienes Bajo Contrato en Concesión			
Bienes Bajo Contrato en Comodato			

Concepto	Importe
VALORES	\$ .00
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	\$ .00
AVALES Y GARANTÍAS	\$ .00
JUICIOS	\$ .00
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$ .00
BIENES EN CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$ .00
<b>Suma CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>\$ -</b>

**Presupuestarias:**

Cuentas de ingresos		
A. Ingresos:	Monto	Observación
Ley de Ingresos Estimada	324,226,764.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00	

*(Handwritten signatures and initials in blue ink)*



Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	137,339,590.27	
Ley de Ingresos Devengada	461,566,354.27	
Ley de Ingresos Recaudada	461,566,354.27	

**Cuentas de egresos**

B. Egresos:	Monto	Observación
Presupuesto de Egresos Aprobado	324,226,764.00	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	2,577,032.53	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	137,339,590.27	
Presupuesto de Egresos Comprometido	458,989,321.74	
Presupuesto de Egresos Devengado	455,306,129.72	
Presupuesto de Egresos Ejercido	450,266,021.58	
Presupuesto de Egresos Pagado	448,085,430.29	

**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Introducción**

Los Estados Financieros del Instituto, proveen de información financiera a los siguientes usuarios:

- a) Organismos Fiscalizadores: Entidad Superior de Fiscalización del Estado de Querétaro, Secretaría de la Contraloría, Órgano Interno de Control, Despachos Externos de Auditoría, etc.
- b) Secretarías del Poder Ejecutivo de Gobierno del Estado: Secretaría de Educación, Secretaría de Planeación y Finanzas
- c) Ciudadanos.
- d) Junta Directiva del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto a las condiciones relacionadas con la información financiera del período de gestión antes mencionado; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

**2. Panorama Económico y Financiero**

La principal condición que prevaleció en el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, y que impacto en el aspecto económico y financiero del Instituto, está relacionada con su proceso de descentralizado a descentralización a partir 1° de enero de 2018, así como, la integración del SAAC.net como Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental a partir de marzo de 2018 y sus respectivos procesos de integración de la información y coordinación de las área del Instituto.

**3. Autorización e Historia**

Se informará sobre:

- a) Fecha de creación del ente: Conforme a la Ley por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley del Deporte del Estado de Querétaro, publicada el 29 de noviembre de 2017.
- b) Principales cambios en su estructura: Conforme a la Ley por la que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley del Deporte del Estado de Querétaro, publicada el 29 de noviembre de 2017, en donde se autoriza como organismos descentralizado para entrar en funciones a partir del 1° de enero de 2018.



**4. Organización y Objeto Social**  
Se informará sobre:

- a) **Objeto social:** Desempeñarse como el órgano rector de la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.
- b) **Principal actividad:** El INDEREQ es el organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado, cuyo objeto será desempeñarse como el órgano rector de la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.
- c) **Ejercicio fiscal:** Del 1° de enero al 31 de diciembre del 2018.
- d) **Régimen jurídico:** Organismo público descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios.
- e) **Consideraciones fiscales del ente:** Como Persona Morales con Fines no Lucrativos en la Administración Pública, esta obliga a presentar la declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por sueldos y salarios y a los trabajadores asimilados a salarios, presentar la declaración y pago provisional mensual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) por las retenciones realizadas por servicios profesionales, presentar la declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios y a presentar la declaración anual de Impuesto Sobre la Renta (ISR) donde informen sobre los pagos y retenciones de servicios profesionales
- f) **Estructura organizacional básica:** Se encuentra en proceso de reestructura el organigrama
- g) **Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario:** No aplica.

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**  
Se informará sobre:

- a) **Respecto a la observancia de los lineamientos emitidos por el CONAC, se informa que el Instituto, está en proceso de la adecuación e integración para dar cumplimiento a dichos lineamientos. El sistema que se está utilizando en el Instituto es el SAAC.net como Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental.**
- b) **Con base en el oficio DCF/00114/2016 (ODCF0313-29) del 27 de marzo de 2013, en donde el Secretario Técnico del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro y Director de Contabilidad de la Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Querétaro, informa de la emisión del Manual de Contabilidad Gubernamental, el cual sirve como referencia para los Entes que conforman el Estado de Querétaro. Dicho Manual de Contabilidad constituye la base normativa del modelo de contabilidad y tiene como propósito mostrar los conceptos básicos, los elementos que la integran y las bases técnicas y metodológicas en que debe sustentarse para el funcionamiento operativo.**
- c) **Postulados básicos: Sustancia Económica, Entes Públicos, Existencia Permanente, Revelación Suficiente, Importancia Relativa, Consolidación de la información financiera, Devenido Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia.**
- d) **Normatividad supletoria: El Instituto en proceso de integración y consolidación de la Contabilidad Gubernamental en todos y cada uno de los escenarios, persigue además de considerar la Normatividad emitida por el CONAC, así como, la emitida por el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, considera la Normatividad para la Administración del Presupuesto, así como, aquellas leyes, reglamentos, normas y lineamientos aplicables.**
- e) **Así mismo, se considera los diversos ordenamientos como son la Constitución Política, la Ley Orgánica del Poder Legislativo, Ley de la Administración Pública Paraestatal, Ley de Entidades Paraestatales, Decreto Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2018, Ley para el manejo de los recursos públicos, todas del Estado de Querétaro y demás normativa aplicable.**
- f) **El Instituto está en proceso de elaborar, proponer y autorizar los manuales de políticas y procedimientos establecidos, con capacidad de atención considerando los recursos materiales, financieros y humanos con los que cuenta, a efecto de que en apego a las atribuciones que le confiere el Decreto de Creación, participe y proponga la política estatal en materia de deporte y recreación de conformidad con la presente Ley y demás ordenamientos aplicables.**

**6. Políticas de Contabilidad Significativas**  
Se informará sobre:



**Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro**  
Al 31 de diciembre de 2018.

- a) *Actualización: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no realizó actualización o revaloración de los activos.*
- b) *El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no efectúa operaciones en el extranjero.*
- c) *El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no cuenta con Compañías Subsidiarias no consolidadas y asociadas por lo que no se aplicó método de valuación de inversión en acciones.*
- d) *El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no integra en su contabilidad una cuenta denominada Inventarios.*
- e) *Beneficios a empleados: El Instituto valúa los beneficios directos en proporción a los servicios prestados, considerando los sueldos actuales y se reconoce el pasivo conforme se devenga. Incluye principalmente, vacaciones, prima vacacional, despensa especial y estímulos económicos, así como, los beneficios por terminación, retiros y otros, de acuerdo a la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro. El pasivo por prima de antigüedad e indemnizaciones por terminación de la relación laboral, se registra conforme se devenga. La entidad no efectúa cálculos actuariales para determinar el pasivo por la obligación de beneficios a los empleados, así mismo, está a la espera de que la CONAC con base en el numeral 12.4 de las Reglas Específicas de Valoración del Patrimonio, emita las normas contables y de emisión de información, en virtud de que deberá analizar, revisar, evaluar y determinar el alcance del impacto en la información financiera.*
- f) *Provisiones: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018 efectuó provisiones de algunos gastos operativos de materiales y suministro y servicios generales.*
- g) *Reservas: El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018 no efectuó reservas de activo pasivo o patrimonio.*
- h) *El Instituto está en proceso de elaborar e implementar los manuales de operación y organización que incluyan cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera, ya sea retrospectivos o prospectivos.*
- i) *Reclasificaciones: El Instituto no realizó reclasificaciones que se deban revelar por movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.*
- j) *Depuración y cancelación de saldos: El Instituto no realizó depuraciones o cancelaciones que se deban revelar por movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.*

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**  
Se informará sobre:

*El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre, no efectúa operaciones en el extranjero, por lo que no presenta información en moneda extranjera respecto a los activos, pasivos, posición de la moneda, tipo de cambio, equivalencias en moneda nacional, por lo que no está considerado algún método de protección de riesgo por variaciones en el tipo de cambio.*

**8. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

- a) *La Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos se revelan en la nota 8 de las Notas de Descglose, así mismo, se manifiesta que no hubo cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.*
- b) *El Instituto no realizó gastos de capital en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.*
- c) *Derivado de que el Instituto no realiza operaciones en divisas, no existe riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financiera.*

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

Se deberá informar:

*El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no tiene Fideicomisos, Mandatos y Análogos.*

**10. Reporte de la Recaudación**

*Debido al giro del Instituto, no aplican los procedimientos de recaudación.*

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

*Como se mencionó en la nota documentos por pagar. El Instituto no ha contratado ni convenido algún préstamo o títulos y valores por pagar a corto o largo plazo.*

**12. Calificaciones otorgadas**

*El Instituto durante el período del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no tiene transacciones crediticias, por lo que no ha recibido calificaciones de dicha naturaleza.*

**13. Proceso de Mejora**

Se informará de:

- a) *Principales Políticas de control interno: El Instituto esta actualizando sus manuales de políticas y procedimientos de control interno.*



b) *Medidas de desempeño financiero, metas y alcance: El Instituto está delimitado por varias medidas financieras, que refieren a la ministración de recursos de forma extemporánea por parte de otras Dependencias ajenas a la Institución.*

**14. Información por Segmentos**

*El Instituto durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no presenta información por segmento.*

**15. Eventos Posteriores al Cierre**

*El Instituto durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no presenta eventos posteriores, salvo aquellos derivados de observaciones por Organismos Fiscalizadores.*

**16. Partes Relacionadas**

*El Instituto durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, no tiene partes relacionadas, por lo que no presenta información alguna.*

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

*El Instituto durante el periodo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018, presentó la Información financiera, presupuestal, programática y demás información firmada en cada página de la misma e incluye la leyenda:  
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*

*"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".*

MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUNOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2018  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	0	1,050,304,252	1,035,704,559	14,599,693	14,599,693
Efectivo y Equivalentes		453,947,479	440,302,651	13,644,828	13,644,828
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		579,939,293	578,984,429	954,864	954,864
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		16,417,479	16,417,479	0	0
Inventarios		0	0	0	0
Almacenes		0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0	0	0
Otros Activos Circulantes		0	0	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	0	48,456,825	38,212,257	10,244,568	10,244,568
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		38,096,852	38,096,852	0	0
Bienes Muebles		10,213,190	0	10,213,190	10,213,190
Activos Intangibles		146,783	0	146,783	146,783
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		0	115,405	-115,405	-115,405
Activos Diferidos		0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes		0	0	0	0
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	0	1,098,761,076	1,073,916,816	24,844,260	24,844,260

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJORIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2018  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018  
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			0	0
<b>Deuda Interna</b>				
<b>Largo Plazo</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	0	0
Deuda Bilateral	Peso	México	0	0
Títulos y Valores	Peso	México	0	0
Arrendamientos Financieros	Peso	México	0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			0	0
<b>Otros Pasivos</b>				
<b>Total de Deuda y Otros Pasivos</b>			0	8,334,468
			0	8,334,468

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIG. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO

C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

CONTADOR DE EGRESOS



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NUMEROS DE INVENTARIO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5191000188-4	ARMARIO CON PUERTAS ABATIBLES. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$15,607.15	Pieza	\$15,607.15
5191000188-5	ARMARIO CON PUERTAS ABATIBLES. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$15,607.15	Pieza	\$15,607.15
5191000186-4	BANCADA PARA 4 PERSONAS COMPUESTA POR 4 ESTACIONES DE TRABAJO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$56,646.64	Pieza	\$56,646.64
5191000186-5	BANCADA PARA 4 PERSONAS COMPUESTA POR 4 ESTACIONES DE TRABAJO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$56,646.64	Pieza	\$56,646.64
5191000186-6	BANCADA PARA 4 PERSONAS COMPUESTA POR 4 ESTACIONES DE TRABAJO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$56,646.64	Pieza	\$56,646.64
5191000187-2	MESA LOMBARDY PARA 12 A 16 PERSONAS. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$139,134.40	Pieza	\$139,134.40
5191000185-4	MODULO EN "L" MYRLIN. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$22,975.66	Pieza	\$22,975.66
5191000185-5	MODULO EN "L" MYRLIN. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$22,975.66	Pieza	\$22,975.66
5191000185-6	MODULO EN "L" MYRLIN. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$22,975.66	Pieza	\$22,975.66
5191000190-2	SILLON EJECUTIVO, CON RESPALDO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,830.54	Pieza	\$6,830.54
5151000130-21	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ACER VERITON X2640G. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$19,990.72	Pieza	\$19,990.72
5151000130-22	COMPUTADORA DE ESCRITORIO ACER VERITON X2640G. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$19,990.72	Pieza	\$19,990.72
5151000130-1	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-2	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-3	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-4	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-5	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-6	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-7	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-8	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-9	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84
5151000130-10	COMPUTADORA DE ESCRITORIO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,978.84	Pieza	\$17,978.84

*[Handwritten signature]*  
Página: 1





# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO QUERETARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5151000142-1	LAPTOP 15.6"	1	\$20,266.72	Pieza	\$20,266.72
5191000192-1	MALETA PARA TRANSPORTAR DRONE	1	\$7,191.64	Pieza	\$7,191.64
5151000140-12	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-13	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-14	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-15	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-16	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-17	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-18	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-19	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-20	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-21	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-22	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-23	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00

*[Handwritten signature]*



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCg), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5151000140-24	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-25	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000140-26	NOTEBOOK DELL 5471 PROCESADOR DE 8A GENERACION INTEL CORE 158250U (6MB DE CACHE, HASTA 3.4 GHZ) WINDOWS 10 PROFESIONAL DE ACUERDO A ANEXO TECNICO.	1	\$16,994.00	Pieza	\$16,994.00
5151000143-1	NOTEBOOK DELL LATITUDE 15 3590. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$18,353.33	Pieza	\$18,353.33
5151000140-1	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-2	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-3	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-4	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-5	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-6	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-7	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-8	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-9	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-10	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5151000140-11	NOTEBOOK DELL LATITUDE 3580 SISTEMA OPERATIVO WINDOWS 10 PRO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$17,075.20	Pieza	\$17,075.20
5191000191-1	KIT DE ILUMINACION PARA FOTO Y/O VIDEO	1	\$7,915.48	Pieza	\$7,915.48
5211000015-1	BOCINAS DE 15" C-115 VALTAVOZ DE DOS VIAS DRIVE DE 2" 1000 W YAMAHA	1	\$8,932.00	Pieza	\$8,932.00





# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

INVENTARIO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5211000015-2	BOCINAS DE 15" C-115 VALTAVOZ DE DOS VIAS DRIVE DE 2"1000 W YAMAHA	1	\$8,932.00	Pieza	\$8,932.00
5211000024-1	CONSOLA AMPLIFICADA EMX2 DE 10 CANALES YAMAHA	1	\$9,976.00	Pieza	\$9,976.00
5211000094-1	MICROFONO INALAMBRIKO DE MANO BLX24/PG58	1	\$7,412.40	Pieza	\$7,412.40
5211000092-1	MICROFONO INALAMBRIKO PARA VIDEOCAMARA	1	\$19,679.40	Pieza	\$19,679.40
5221000038-1	APARATO DE EJERCICIO TIPO WORSTATION. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$109,562.00	Pieza	\$109,562.00
5221000038-2	APARATO DE EJERCICIO TIPO WORSTATION. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$109,562.00	Pieza	\$109,562.00
5221000041-1	BANCO ABDOMINAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$27,996.60	Pieza	\$27,996.60
5221000044-1	BANCO AJUSTABLE ESTRUCTURA DE ACERO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$23,780.00	Pieza	\$23,780.00
5221000042-1	BANCO OLIMPIADA HORIZONTAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$21,599.20	Pieza	\$21,599.20
5221000001-1	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-2	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-3	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-4	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-5	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-6	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-7	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000001-8	BARRA OLIMPICA CROMADA	1	\$7,124.72	Pieza	\$7,124.72
5221000040-1	BICICLETA ABDOMINAL TIPO HORIZONTAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$38,860.00	Pieza	\$38,860.00
5221000040-2	BICICLETA ABDOMINAL TIPO HORIZONTAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$38,860.00	Pieza	\$38,860.00
5221000033-1	Bosu Pro Balance. medida: 65 cm de diámetro, 25.4 cm de altura	1	\$6,732.40	Pieza	\$6,732.40
5221000033-2	Bosu Pro Balance. medida: 65 cm de diámetro, 25.4 cm de altura	1	\$6,732.40	Pieza	\$6,732.40
5221000029-1	Canoa C1 marca de referencia Elio	1	\$72,056.88	Pieza	\$72,056.88

*[Handwritten signature]*  
Página: 4





# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGGG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

INVENTARIO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5221000029-2	Canoa C1 réplica, con medidas: 5.2 m de largo por 37 cm de ancho	1	\$34,417.76	Pieza	\$34,417.76
5221000029-3	Canoa C1 réplica, con medidas: 5.2 m de largo por 37 cm de ancho	1	\$34,417.76	Pieza	\$34,417.76
5221000035-1	CUBIERTA AMORTIGUANTE PARA AREA DE SALTO CON GARROCHA	1	\$142,615.01	Pieza	\$142,615.01
5221000035-2	CUBIERTA AMORTIGUANTE PARA AREA DE SALTO DE ALTURA	1	\$80,620.00	Pieza	\$80,620.00
5221000023-1	EQUIPO ZONA FIT: COMPUEST DE CONJUNTO TUBULAR CENTRAL DE 14 M. DE LARGO X 3.60M. DE ANCHO Y FABRICADO EN TUBOS DE ACERO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$727,799.08	Pieza	\$727,799.08
5221000026-1	JABALINA MCA. GIM 600 GRS. (SIMILAR AL MOD. VIKINGS SPORTS 7924700)	1	\$7,493.60	Pieza	\$7,493.60
5221000026-2	JABALINA MCA. GIM 600 GRS. (SIMILAR AL MOD. VIKINGS SPORTS 7924700)	1	\$7,493.60	Pieza	\$7,493.60
5221000026-3	JABALINA MCA. GIM 600 GRS. (SIMILAR AL MOD. VIKINGS SPORTS 7924700)	1	\$7,493.60	Pieza	\$7,493.60
5221000043-1	JUEGO DE 13 PIEZAS QUE CONTIENE: 1 RACK CON 12 PZAS DE DISCOS OLIMPICOS. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$28,478.00	Pieza	\$28,478.00
5221000002-3	Juego que consta de tres piezas para formar un sistema de volleyball, especificaciones y características de acuerdo a Anexo Técnico.	1	\$151,999.61	Pieza	\$151,999.61
5221000027-1	Kayak K1 marca de referencia Nelo	1	\$157,595.15	Pieza	\$157,595.15
5221000028-1	Kayak K4 marca de referencia Nelo	1	\$432,109.28	Pieza	\$432,109.28
5221000027-2	Kayak réplica K1 para los avanzados, con medidas: 5.2 m de largo por 41 cm de ancho	1	\$35,604.58	Pieza	\$35,604.58
5221000027-3	Kayak réplica K1 para los avanzados, con medidas: 5.2 m de largo por 41 cm de ancho	1	\$35,604.58	Pieza	\$35,604.58
5221000034-1	LONA REVERSIBLE DE RECUBRIMIENTO PARA COLCHONETA DE ENTRENAMIENTOS PARA LA DISCIPLINA DE LUCHAS.	1	\$133,750.00	Pieza	\$133,750.00
5221000034-2	LONA REVERSIBLE DE RECUBRIMIENTO PARA COLCHONETA DE ENTRENAMIENTOS PARA LA DISCIPLINA DE LUCHAS.	1	\$133,750.00	Pieza	\$133,750.00
5221000030-1	Minicanoa réplica para infantiles, con medidas de 480 cm de largo por 35 cm de ancho	1	\$30,518.21	Pieza	\$30,518.21
5221000030-2	Minicanoa réplica para infantiles, con medidas de 480 cm de largo por 35 cm de ancho	1	\$30,518.21	Pieza	\$30,518.21
5221000024-1	MULTIFUNCIONAL TUBULAR CON DIMENSIONES TOTALES DE 5.40M. DE LARGO X 6.0M. DE ANCHO X 2.30M. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$279,800.00	Pieza	\$279,800.00

*(Handwritten signature)*

*(Handwritten mark)*

*(Handwritten mark)*





# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NUMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5221000032-3	Pala para canoa marca de referencia Bracsa, modelo Children ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000032-4	Pala para canoa marca de referencia Bracsa, modelo Children ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000032-1	Pala para canoa marca de referencia Bracsa, modelo Medium ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000032-2	Pala para canoa marca de referencia Bracsa, modelo Medium ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000031-1	Pala para Kayak marca de referencia Bracsa IV ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000031-2	Pala para Kayak marca de referencia Bracsa IV ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000031-3	Pala para Kayak marca de referencia Bracsa, modelo Children ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000031-4	Pala para Kayak marca de referencia Bracsa, modelo Children ó similar	1	\$25,431.84	Pieza	\$25,431.84
5221000002-1	Par de tableros para baloncesto, especificaciones y características de acuerdo a Anexo Técnico.	1	\$420,000.01	Pieza	\$420,000.01
5221000039-1	REMADORA. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$36,748.80	Pieza	\$36,748.80
5221000039-2	REMADORA. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$36,748.80	Pieza	\$36,748.80
5221000002-2	Un par de porterías para futbol de salón o handball, especificaciones y características de acuerdo a Anexo Técnico.	1	\$124,999.62	Pieza	\$124,999.62
5231000058-1	VIDEO CAMARA DIGITAL, MEMORIA INTERNA 64 GB	1	\$56,397.91	Pieza	\$56,397.91
5291000009-1	Gradas retráctiles telescópicas, especificaciones y características de acuerdo a Anexo Técnico.	1	\$1,365,023.04	Pieza	\$1,365,023.04
5291000009-2	Gradas retráctiles telescópicas, especificaciones y características de acuerdo a Anexo Técnico.	1	\$1,365,023.04	Pieza	\$1,365,023.04
5291000124-1	JUEGO PARA NIÑOS CON DIMENSIONES TOTALES 8M. DE LARGO X 6.8M. DE ANCHO X 3.40M. DE ALTO, PARA USO EXTERIOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$403,499.99	Pieza	\$403,499.99
5291000126-1	JUEGO PARA NIÑOS DE USO EXTERIOR EN FORMA DE ESTRELLA, MONTABLE CON DIMENSIONES 3.0M. DE LARGO X 3.0M. DE ANCHO X 3.0M. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$225,799.80	Pieza	\$225,799.80
5291000125-1	MONTABLE DE CUERDA CON DIMENSIONES TOTALES DE 7.30M. DE LARGO X 6.55M. DE ANCHO X 1.80M. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$306,999.80	Pieza	\$306,999.80
5411000011-1	CAMIONETA DOBLE CABINA MOTOR 2.7 DOHC	1	\$377,399.99	Pieza	\$377,399.99

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Página: 6



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

INVENTARIO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5411000002-1	CAMIONETA TIPO PICK UP DOBLE CABINA 5 PASAJEROS MODELO 2019, ESPECIFICACIONES Y CARACTERISTICAS DE ACUERDO A ANEXO TÉCNICO.	1	\$350,999.99	Pieza	\$350,999.99
5611000030-4	DESBROZADORA	1	\$18,214.96	Pieza	\$18,214.96
5611000030-5	DESBROZADORA	1	\$18,214.96	Pieza	\$18,214.96
5611000030-3	DESBROZADORA PROFESIONAL, CILINDRADA 44.3 (CC), SEGUN ANEXO TECNICO	1	\$19,556.45	Pieza	\$19,556.45
5611000030-1	DESBROZADORA PROFESIONAL, CILINDRADA 44.3 CC, SEGUN ANEXO TECNICO	1	\$19,556.45	Pieza	\$19,556.45
5611000030-2	DESBROZADORA PROFESIONAL, CILINDRADA 44.3 CC, SEGUN ANEXO TECNICO	1	\$19,556.45	Pieza	\$19,556.45
5611000016-1	PODADORA DE PASTO A GASOLINA SEGUN ANEXO TECNICO	1	\$9,222.00	Pieza	\$9,222.00
5621000299-1	BOMBA AUTOCEBANTE A GASOLINA. DESCRIPCION DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$10,440.00	Pieza	\$10,440.00
5621000299-2	BOMBA AUTOCEBANTE A GASOLINA. DESCRIPCION DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$10,440.00	Pieza	\$10,440.00
5621000300-1	BOMBA DE CALOR PARA ALBERCA DE ACUERDO CON ANEXO TÉCNICO	1	\$186,841.20	Pieza	\$186,841.20
5671000162-1	COMPRESOR PORTATIL DE AIRE LUBRICADO	1	\$6,706.46	Pieza	\$6,706.46
5671000162-2	COMPRESOR PORTATIL DE AIRE LUBRICADO	1	\$6,706.46	Pieza	\$6,706.46
5671000159-2	CUBIERTA FLOTANTE. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$23,200.00	Pieza	\$23,200.00
5671000158-5	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$8,893.33	Pieza	\$8,893.33
5671000158-6	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$8,893.33	Pieza	\$8,893.33
5671000158-7	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$8,893.33	Pieza	\$8,893.33
5671000158-8	ENROLLADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$8,893.33	Pieza	\$8,893.33
5671000161-1	MARTILLO DEMOLEDOR DE 30 KG	1	\$28,989.99	Pieza	\$28,989.99
5671000160-3	ROBOT LIMPIADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$23,973.34	Pieza	\$23,973.34
5671000160-4	ROBOT LIMPIADOR. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$23,973.34	Pieza	\$23,973.34
5691000304-1	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00

*[Handwritten signature]*



**INDERED**  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LCGG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5691000304-2	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-3	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-4	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-5	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-6	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-7	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-8	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-9	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000304-10	APARCABICICLETAS CON DIMENSIONES DE 180 CM. DE LARGO X 45 CM. DE ANCHO X 35 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$9,010.00	Pieza	\$9,010.00
5691000303-1	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-2	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-3	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-4	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-5	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-6	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**INDEREQ**  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

## INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO QUERETARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NÚMERO DE INVENTARIO	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5691000303-7	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-8	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-9	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-10	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-11	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-12	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-13	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-14	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000303-15	BANCAS CON CAPACIDAD PARA 3 PERSONAS CON DIMENSIONES DE 80 CM. DE ALTO Y 60 CM. DE ANCHO, PARA USO EXTERIOR DE METAL. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,653.33	Pieza	\$6,653.33
5691000302-1	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-2	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-3	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-4	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-5	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66

*[Handwritten signature]*



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

INVENTARIO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5691000302-6	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-7	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-8	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-9	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-10	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-11	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-12	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-13	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-14	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5691000302-15	BOTES DE BASURA DOBLE CON DIMENSIONES 90 CM. DE LARGO X 40 CM. DE ANCHO X 100 CM. DE ALTO. DE ACUERDO A ANEXO TECNICO	1	\$6,466.66	Pieza	\$6,466.66
5911000004-1	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-2	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-3	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-4	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-5	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-6	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-7	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-8	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-9	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-10	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-11	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40

Handwritten signatures and a blue circular stamp are present on the right side of the page.



# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

INVENTARIO	DESCRIPCION	CANTIDAD	UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
5911000004-12	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-13	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-14	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000004-15	MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSSINES 2019	1	\$5,788.40	Pieza	\$5,788.40
5911000003-1	MODULO DE BIENES PATRIMONIALES SAACG.NET	1	\$3,000.00	Pieza	\$3,000.00
5911000001-1	SOFTWARE	1	\$6,956.52	Pieza	\$6,956.52
5911000002-1	SOFTWARE (NUEVA LICENCIA SAACG.NET)	1	\$50,000.00	Pieza	\$50,000.00

Número Total de Bienes: 191      Total de Montos: \$10,359,972.68

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO



**INDEREQ**  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN  
 DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGGG), en seguida, se presenta la relación de bienes inmuebles al 31 de diciembre del 2018 que componen el patrimonio del presente organismo:

NÚMERO DE INVENTARIO	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	UNIDAD DE MEDIDA	MONTO
NADA QUE MANIFESTAR	0	\$0.00		\$0.00

Número Total de Bienes: 0

Total de Montos: \$0.00

Página: 1

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

# INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO



## RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS

Clave	Banco	Cuenta	Descripción
1	BBVA Bancomer S.A.	111468944	FF 1501 Cuenta Receptora de F18 Subsidio Gob. Edo. Qro.
2	BBVA Bancomer S.A.	111548867	FF 1701 Cuenta receptora de E01 Sub. Edo. Qro. Comunicación Social
3	Banco del Bajío S.A.	211637460102	FF 1401 Ingresos Propios Querétaro 2000
4	Banco del Bajío S.A.	211637460103	FF 1401 Ingresos Propios Multideportivo
5	Banco del Bajío S.A.	211637460101	FF 1401 Ingresos Propios Casa de la Juventud
6	Banco del Bajío S.A.	211637460104	FF 1401 Ingresos Propios Campamento San Joaquín
7	Banco del Bajío S.A.	211637460106	FF 1401 Ingresos Propios Estadio Municipal
8	Banco del Bajío S.A.	211637460107	FF 1401 Ingresos Propios Auditorio Gral. Arteaga
9	Banco del Bajío S.A.	211637460105	FF 1401 Ingresos Propios Plutarco Elias Calles
10	Banco del Bajío S.A.	211637460108	FF 1401 Ingresos Propios Nomina INDEREQ Asimilados
11	Banco del Bajío S.A.	21865464	Construcción del gimnasio multifuncional en el Parque Querétaro 2000
12	Banco del Bajío S.A.	21724257	Activación Física 2018
13	Banco del Bajío S.A.	21722806	Centro del deporte escolar y municipal 2018
14	Banco del Bajío S.A.	22594063	Ramo 11 Programa de Alto Rendimiento 2018
15	BBVA Bancomer S.A.	0112507838	Subsidio Gobierno del Estado
16	Banco del Bajío S.A.	23958549	Ingresos Propios 2018 - INDEREQ

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
COORDINADOR DE FINANZAS

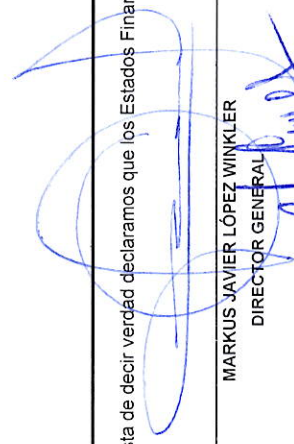
C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro  
 Esquemas Bursátiles  
 Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018

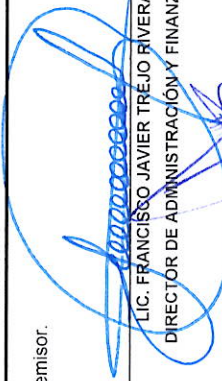
DENOMINACIÓN DEL ESQUEMA	SECTOR DEL EMISOR	EMISOR	POR TIPO DE VALOR		TOTALES
			ACCIONES	BONOS	
<h1>NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD</h1>					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

---

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

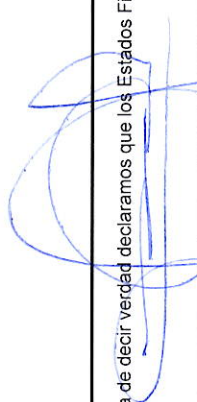
  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TRÉJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

---

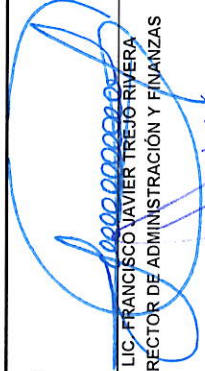
C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

<p style="text-align: center;">Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro            Coberturas Financieras            Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018</p>		
TIPO DE COBERTURA	CONCEPTO	RIESGO A CUBRIR
<h1 style="margin: 0;">NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD</h1>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CAS TRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

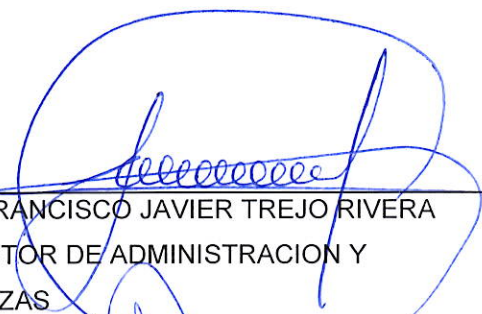
  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C. P. LEONARDO WILMOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS



Con relación a la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, al 31 de diciembre de 2018, la totalidad de la Hacienda Pública de la Entidad es la participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y  
FINANZAS

  
M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2018			
Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio	Saldo Inicial	Movimientos del periodo	Saldo Final del Periodo
No existe participación en el patrimonio del Instituto	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS



## **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estados e información presupuestaria dictaminados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2018 e informe de los auditores independientes del 11 de enero de 2019.

Querétaro, Qro., enero 2019

# **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO**

## **Informe de los auditores independientes y estados presupuestarios 2018**

### **Contenido**

- a. Opinión independiente.
- b. Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento.
- c. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos con las siguientes clasificaciones:
  - 1. Clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto)
  - 2. Clasificación económica (por tipo de gasto)
  - 3. Clasificación administrativa
  - 4. Clasificación funcional (finalidad y función)
- d. Endeudamiento Neto.
- e. Intereses de la deuda.
- f. Información programática con la siguiente desagregación:
  - 1. Gasto por categoría programática.
  - 2. Programas y proyectos de inversión.
  - 3. Indicadores de resultados.
- g. Indicadores de postura fiscal.

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**AL H. CONSEJO DIRECTIVO DEL  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION  
DEL ESTADO DE QUERETARO  
PRESENTE**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados e información presupuestaria del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018, que comprenden el Estado analítico de ingresos en su clasificación económica y por fuente de financiamiento, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación económica (por tipo de gasto), Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación administrativa, Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos clasificación funcional (finalidad y función), Informe de Endeudamiento neto, Informe de intereses de la deuda, Información del gasto por categoría programática, Informe de programas y proyectos de inversión, Informe de indicadores de resultados e Informe de Indicadores de postura fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### **Párrafo de énfasis: Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Paraestatal del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

#### **Otra cuestión**

La Administración del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2018 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 11 de enero de 2019, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

#### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.





## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.



- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del Gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y  
ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.**

**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**

11 de enero de 2019


Cuenta Pública 2018  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018


Rubro de Ingresos	Ingreso				Diferencia (8= 5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1+2)	Devengado (4)	
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	25,242,050	13,606,459	38,848,509	38,848,509	13,606,459
Participaciones y Aportaciones	0	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	298,984,714	56,025,196	355,009,910	355,009,910	56,025,196
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>461,566,354</b>	<b>137,339,590</b>
			Ingresos excedentes <sup>1</sup>	<b>461,566,354</b>	

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia (8= 5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1+2)	Devengado (4)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>	<b>67,707,935</b>	<b>0</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>
Impuestos	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	67,707,935	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	<b>68,631,656</b>	<b>0</b>	<b>68,631,656</b>	<b>68,631,656</b>	<b>68,631,656</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	25,242,050	13,606,459	38,848,509	38,848,509	13,606,459
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	268,984,714	56,025,196	355,009,910	355,009,910	56,025,196
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>461,566,354</b>	<b>137,339,590</b>
			Ingresos excedentes <sup>1</sup>	<b>461,566,354</b>	

<sup>1</sup> Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero. Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL




  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

Cuenta Pública 2016  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016

Concepto	Egresos			Pagado	Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado		
	1	2	3 = (1 + 2)	5	6 = (3 + 4)
<b>Servicios Personales</b>	<b>99,404,645</b>	<b>-1,513,595</b>	<b>97,891,050</b>	<b>97,891,048</b>	<b>2</b>
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	29,747,860	-1,365,069	28,382,791	28,382,791	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	17,125,734	4,874,160	21,999,894	21,999,894	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	17,163,302	1,503,113	18,666,415	18,666,415	0
Seguridad Social	9,238,603	-1,122,259	8,116,343	8,116,343	0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	14,769,292	2,687,927	17,457,220	17,457,220	0
Previsiones	9,900,050	-9,900,048	2	0	2
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,459,804	1,808,581	3,268,385	3,268,385	0
<b>Materiales y Suministros</b>	<b>19,491,320</b>	<b>21,311,452</b>	<b>40,802,772</b>	<b>37,941,555</b>	<b>1,709,213</b>
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,345,556	-557,894	3,787,662	3,787,662	0
Alimentos y Utensilios	1,440,173	-368,666	1,071,507	1,071,347	160
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,424,560	3,737,741	5,162,301	5,162,301	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	658,666	-403,019	255,677	255,677	0
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	4,702,783	1,004,901	5,707,684	4,549,955	5,836
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	6,070,530	17,886,253	23,956,783	22,255,858	1,700,925
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	849,022	12,135	861,157	858,866	2,292
<b>Servicios Generales</b>	<b>102,308,719</b>	<b>139,128,311</b>	<b>241,437,030</b>	<b>234,531,372</b>	<b>841,961</b>
Servicios Básicos	17,307,268	5,726,337	23,033,605	20,035,061	818,062
Servicios de Arrendamiento	3,696,646	-2,939,904	756,742	756,742	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,877,065	7,199,636	12,076,701	12,063,469	13,232
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	244,728	440,047	684,775	683,223	1,552
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	6,351,603	88,875,214	95,226,817	95,226,817	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	20,423,734	-17,734	20,406,000	20,406,000	0
Servicios de Traslado y Viáticos	1,125,820	1,946,939	3,072,759	3,072,759	0
Servicios Oficiales	46,581,855	37,636,808	84,218,663	84,209,549	9,114
Otros Servicios Generales	1,700,000	260,969	1,960,969	1,846,014	0
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>24,102,000</b>	<b>6,768,108</b>	<b>30,890,108</b>	<b>29,269,629</b>	<b>1,620,479</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	67,810	67,810	67,810	0
Transferencias al Resto del Sector Público	800,000	-800,000	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	23,302,000	7,141,798	30,443,798	28,823,298	1,620,501
Pensiones y Jubilaciones	0	378,500	378,500	378,522	-22
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	<b>8,220,080</b>	<b>2,139,893</b>	<b>10,359,973</b>	<b>10,359,973</b>	<b>0</b>
Mobiliario y Equipo de Administración	1,120,080	12,200	1,132,280	1,132,280	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	7,604,445	7,604,445	7,604,445	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0
Vehículos y Equipo de Transporte	400,000	328,400	728,400	728,400	0
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,615,936	-5,867,871	748,065	748,065	0
Activos Biológicos	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	84,064	62,719	146,783	146,783	0
<b>Inversión Pública</b>	<b>70,700,000</b>	<b>-30,514,579</b>	<b>40,185,421</b>	<b>38,096,852</b>	<b>2,088,569</b>
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	70,700,000	-30,514,579	40,185,421	38,096,852	2,088,569
Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

Concepto	Egresos				Subejercicio
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	
<b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0
<b>Deuda Pública</b>	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**Cuenta Pública 2018**  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = ( 1 + 2 )	Devengado 4	Pagado 5	
Gasto Corriente	245,306,684	165,335,776	410,642,460	406,470,783	399,250,084	4,171,677
Gasto de Capital	78,920,080	-28,374,686	50,545,394	48,456,825	48,456,825	2,088,569
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	378,500	378,500	378,522	378,522	-22
Participaciones	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>	<b>6,260,225</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

Cuenta Pública 2018  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

Concepto	Egresos				Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	
200 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO					
201 DIRECCION GENERAL	\$324,226,764	\$137,339,690	\$461,566,354	\$455,306,130	\$6,260,225
202 PARQUE QUERETARO 2000	\$154,127,210	\$79,014,350	\$233,141,560	\$229,450,684	\$3,690,875
203 CASA DE LA JUVENTUD	\$65,892,193	\$14,967,916	\$80,860,109	\$80,036,214	\$823,895
204 UNIDAD PLUTARCO ELIAS CALLES	\$12,366,232	-\$1,429,713	\$10,936,520	\$10,936,287	\$232
205 AUDITORIO GENERAL ARTEAGA	\$11,878,546	\$3,771,100	\$15,649,646	\$15,648,199	\$1,447
206 DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y NUEVOS PROYECTOS	\$8,272,066	\$942,200	\$9,214,266	\$9,214,296	\$0
209 DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA EL DEPORTE	\$0	\$177,835	\$177,835	\$177,835	\$0
210 CAMPAMENTO SAN JOAQUIN	\$0	\$119,427	\$119,427	\$119,427	\$0
211 DEPARTAMENTO CALIDAD PARA EL DEPORTE	\$5,214,227	-\$108,578	\$5,105,649	\$5,105,649	\$0
212 DEPARTAMENTO CULTURA FISICA	\$31,742,719	\$9,851,762	\$41,594,481	\$39,861,878	\$1,732,603
213 DEPARTAMENTO CONCERTACION SOCIAL	\$8,545,930	\$2,176,324	\$20,722,254	\$20,711,084	\$11,170
214 DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO	\$8,199,100	\$21,382,011	\$30,581,111	\$30,581,111	\$0
217 ESTADIO MUNICIPAL	\$15,939,519	-\$3,962,222	\$11,977,297	\$11,977,295	\$2
219 DEPARTAMENTO DE DEPORTES ADAPTADOS	\$1,048,992	-\$121,881	\$927,111	\$927,111	\$0
221 DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA	\$0	\$54,324	\$54,324	\$54,324	\$0
225 DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES INDEREQ	\$0	\$164,553	\$164,553	\$164,553	\$0
226 DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS, INDEREQ	\$0	\$115,929	\$115,929	\$115,929	\$0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$324,226,764</b>	<b>\$137,339,690</b>	<b>\$461,566,354</b>	<b>\$455,306,130</b>	<b>\$6,260,225</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**Cuenta Pública 2018**  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018**

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 + 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación						0
Justicia						0
Coordinación de la Política de Gobierno						0
Relaciones Exteriores						0
Asuntos Financieros y Hacendarios						0
Seguridad Nacional						0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						0
Otros Servicios Generales						0
<b>Desarrollo Social</b>	324,225,764	137,339,590	461,566,354	455,306,130	448,085,430	6,260,225
Protección Ambiental						0
Vivienda y Servicios a la Comunidad						0
Salud						0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						6,260,225
Educación						0
Protección Social						0
Otros Asuntos Sociales						0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						0
Combustibles y Energía						0
Minería, Manufacturas y Construcción						0
Transporte						0
Comunicaciones						0
Turismo						0
Ciencia, Tecnología e Innovación						0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						0
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						0
Saneamiento del Sistema Financiero						0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						0
<b>Total del Gasto</b>	<b>324,225,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>	<b>6,260,225</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MONCÓZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS




Cuenta Pública 2018  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Endeudamiento Neto  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018


Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación		Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B		
	Creditos Bancarios			
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
<b>Total Créditos Bancarios</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

Otros Instrumentos de Deuda				
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
				0
<b>Total Otros Instrumentos de Deuda</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--------------	----------	----------	----------	----------

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALARZA

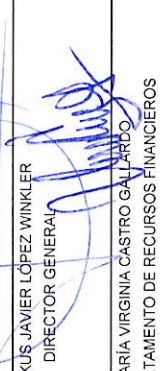
  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO

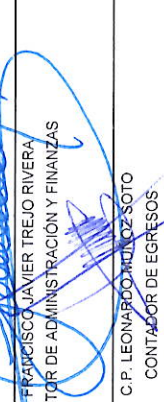


Cuenta Pública 2018  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

Concepto	Egresos				Subejercicio 6 = (3+4)
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1+2)	Devengado 4	
Programas					
Subsidios. Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	324,226,764	137,339,590	461,566,354	455,306,130	448,085,430
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	324,226,764	137,339,590	461,566,354	455,306,130	448,085,430
Prestación de Servicios Públicos	324,226,764	137,339,590	461,566,354	455,306,130	448,085,430
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0
Planación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0
Proyectos de inversión	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS



**INDEREQ**  
INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Libr. supervisor  
Rec. rol/Estado/Presupuesto/Presos/UA\_FN\_PG\_PV

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**QUERÉTARO**  
Ramo o Dependencia / Función / Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) / Actividad Institucional  
Del 07/ene./2018 Al 31/dic./2018

Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) / Actividad Institucional	Ramo o Dependencia / Función / Programa Presupuestario (Modalidad y Programa) / Actividad Institucional	Ampliaciones / Aprobado (Reducciones)	Presupuesto Vigente	Comprometido	Presupuesto Disponible para Comprometer	Devengado	Comprometido No Devengado	Presupuesto Sin Devengar	Ejercido	Pagado	Cuentas por Pagar/Deuda
<b>200 INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO</b>											
<b>2400 RECREACIÓN, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES</b>											
1	DEPORTE Y RECREACIÓN	\$280,956,634.94	\$55,214,593...	\$335,343,728.63	\$837,599.57	\$333,742,275.09	\$1,601,450.54	\$2,435,053.11	\$28,707,165.95	\$325,526,575.69	\$7,215,699.40
001	Mantenimiento y mejoramiento de Infraestructura	\$105,927,642.00	\$23,539,06...	\$128,645,643.19	\$819,050.25	\$128,647,195.85	\$1,447.34	\$819,507.59	\$128,647,195.85	\$128,456,714.05	\$2,180,481.79
002	Administración de bienes, servicios y personal de	\$113,650,849.94	\$8,411,591...	\$122,064,071.69	\$9,359.38	\$122,064,065.50	\$6.19	\$9,375.57	\$117,028,957.36	\$117,028,947.85	\$5,035,217.65
003	Contratación de instructores para talleres deportiv	\$7,284,917.00	\$183,394.24	\$7,468,311.24	\$0.00	\$7,468,311.24	\$0.00	\$0.00	\$7,468,311.24	\$7,468,311.24	\$0.00
004	Impartición de talleres en unidades deportivas	\$139,387.00	\$949,332.24	\$488,719.24	\$0.00	\$488,719.24	\$0.00	\$0.00	\$488,719.24	\$488,719.24	\$0.00
005	Realización de eventos masivos de activación fis	\$53,953,839.00	\$22,731,11...	\$76,384,953.21	\$11,169.94	\$75,073,783.26	\$1,600,000.01	\$1,611,169.95	\$75,073,783.26	\$75,073,783.30	-\$0.04
2	DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO	\$43,260,129.06	\$82,124.89...	\$123,645,593.11	\$1,739,432.86	\$121,563,854.63	\$2,091,738.48	\$3,821,171.44	\$121,569,854.63	\$121,569,854.60	\$5,000.03
006	Contratación de entrenadores, metodólogos, nulin	\$9,554,024.00	\$891,575.82	\$10,445,599.82	\$6,180.52	\$10,443,419.30	\$6,000.00	\$12,180.52	\$10,443,419.30	\$10,443,419.30	\$0.00
007	Organización y logística de olimpíada nacional	\$13,160,388.00	\$28,253.09...	\$41,413,483.65	\$0.00	\$39,713,551.66	\$1,699,922.00	\$1,699,922.00	\$39,713,551.66	\$39,713,551.65	\$0.01
008	Administración del personal de apoyo al deporte	\$5,495,069.06	\$109,930.31	\$5,605,899.37	\$0.00	\$5,605,899.37	\$0.00	\$0.00	\$5,605,899.37	\$5,605,899.37	\$0.00
009	Asignación de apoyo en función de logros	\$190,334.00	\$109,555.99	\$299,889.99	\$0.00	\$299,889.99	\$0.00	\$0.00	\$299,889.99	\$299,889.99	\$0.00
010	Entrega de becas deportivas y estímulos	\$5,759,995.00	-\$1,313.89...	\$5,462,600.08	\$20,500.00	\$5,452,600.08	\$0.00	\$20,500.00	\$5,457,600.08	\$5,457,600.08	\$5,000.00
011	Servicio de alimentación para alumnos de escuela	\$918,103.00	-\$73,675.72	\$845,427.28	\$0.00	\$845,427.23	\$0.05	\$0.05	\$845,427.23	\$845,427.23	\$0.00
012	Asignación de apoyos para asociaciones	\$7,133,216.00	\$4,344,818...	\$11,478,034.55	\$0.00	\$11,478,034.55	\$0.00	\$0.00	\$11,478,034.55	\$11,478,034.55	\$0.00
013	CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE INFR	\$0.00	\$40,225.54...	\$40,225,642.65	\$1,712,752.44	\$38,137,073.78	\$375,815.43	\$2,088,568.87	\$38,137,073.78	\$38,137,073.78	\$0.00
014	COMPRA DE EQUIPAMIENTO DEPORTIVO ES	\$0.00	\$9,577,948...	\$9,577,948.65	\$0.00	\$9,577,948.65	\$0.00	\$0.00	\$9,577,948.65	\$9,577,948.64	\$0.02
<b>RECREACION, CULTURA Y OTRAS MA</b>		\$324,226,764.00	\$137,339.5...	\$461,359,354.27	\$2,577,032.53	\$459,305,129.72	\$3,693,192.02	\$5,267,224.55	\$457,265,021.55	\$448,055,430.29	\$7,220,699.43
<b>TOTAL</b>		\$324,226,764.00	\$137,339.5...	\$461,359,354.27	\$2,577,032.53	\$459,305,129.72	\$3,693,192.02	\$5,267,224.55	\$457,265,021.55	\$448,055,430.29	\$7,220,699.43

Page 1





**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano descentrado / Fideicomiso:**

2EIN INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

**DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA**

Programa de deporte y recreación.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
PROPOSITO		Población interesada en la activación física, deportiva y recreativa mejora sus condiciones de salud.	Porcentaje de personas activadas en los Programas de Activación Física del INDEREQ	100 * (Numero de personas participantes activadas físicamente / Total de la población participante programada)	Semestral	40.00		365.85		380.00	367.66
COMPONENTE	1	Espacios deportivos y recreativos proporcionados	Promedio de visitas por Unidad Deportiva del INDEREQ al año	100 * ( Numero de usuarios que visitaron Parques y unidades deportivas / Numero de Parques y Unidades Deportivas a cargo de INDEREQ)	Trimestral	250,000.00	0.00	13,122,850.00	7,500,000.00	7,500,000.00	9,374,283.33
	2	Servicios de entrenamiento y capacitación deportiva entregados	Promedio de evaluación de desempeño de los instructores deportivos de los talleres del INDEREQ	Suma de todas las evaluaciones de desempeño de los instructores deportivos / Numero de instructores que prestan servicio al INDEREQ	Trimestral	85.00	0.00	94.44	90.00	90.00	91.38
	3	Eventos de activación física organizados	Tasa de variación del número de eventos de Activación Física organizados por el INDEREQ	(Numero de eventos realizados en año t / Numero de eventos realizados en año t-1) * 100	Trimestral	1.25	50.00	100.00	50.00	50.00	57.14
ACTIVIDAD	1.1	Mantenimiento y mejoramiento de Infraestructura de Unidades Deportivas del Estado	Costo promedio de mantenimiento por Unidad Deportiva del INDEREQ	Costo de Mantenimiento/Numero de unidades Deportivas del INDEREQ	Trimestral	350,000.00	0.00	1,607,064.44	11,419,017.74	8,406,641.30	7,144,241.16
	2.2	Impartición de talleres en unidades deportivas	Costo promedio por usuario de las Unidades Deportivas del INDEREQ	Costo de honorarios de instructores de talleres del INDEREQ/Numero de personas inscritas en los talleres en las unidades deportivas del INDEREQ	Trimestral	1.40	0.00	1.24	2.25	1.73	1.63
	3.2	Realización de eventos masivos de activación física	Costo promedio por persona activada en los programas de Activación Física del INDEREQ	Costos totales de activación física del INDEREQ / Numero de personas activadas	Trimestral	400.00	0.00	289.89	1,676.35	2,020.55	1,486.35

C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**

**DENOMINACIÓN DEL**

**Programa de deporte y recreación.**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGrupación DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
PROPOSITO		Población interesada en la activación física, deportiva y recreativa mejora sus condiciones de salud.	Porcentaje de personas activadas en los Programas de Activación Física del INDEREQ	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Numero de personas participantes activadas físicamente / Total de la población participante programada)	Personas	Semestral	0.00	40.00		365.85		380.00	367.68

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. \_\_\_\_\_
- 2ro. SE LOGRÓ SUPERAR LA META ESTABLECIDA
- 3er. \_\_\_\_\_
- 4to. META LOGRADA

COMPONENTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	Espacios deportivos y recreativos proporcionados	Promedio de visitas por Unidad Deportiva del INDEREQ al año	Promedio Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (Numero de usuarios que visitaron Parques y unidades deportivas / Numero de Parques y Unidades Deportivas a cargo de INDEREQ)	Visitantes	Trimestral	0.00	250,000.00	0.00	13,122.85	0.00	7,500,000.00	17,500,000.00	19,374,283.33

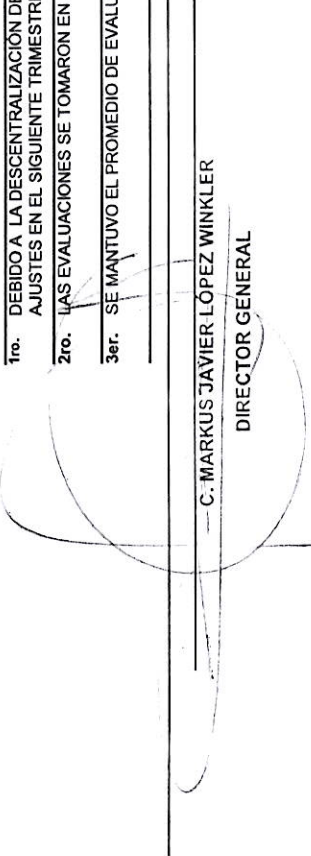
**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE NO SE REPORTAN CIFRAS DADO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO SAACG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARÁN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.
- 2ro. SE PRESENTA UN NUMERO DE USUARIOS ESTIMADO.
- 3er. SE ATENDIÓ A UN GRAN NUMERO DE AFLUENCIA DE VISITANTES A LAS UNIDADES DEPORTIVAS
- 4to. SE CUMPLE CON LA META.

COMPONENTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
2	Servicios de entrenamiento y capacitación deportiva entregados	Promedio de evaluación de desempeño de los instructores deportivos de los talleres del INDEREQ	Promedio Eficacia Ascendente Proporción	Suma de todas las evaluaciones de desempeño de los instructores deportivos / Numero de instructores que prestan servicio al INDEREQ	Porcentaje de Evaluación de Desempeño	Trimestral	0.00	85.00	0.00	94.44	90.00	90.00	90.00	91.38

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. DEBIDO A LA DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, ESTE PRIMER TRIMESTRE SE REPORTA EN CEROS Y SE TENDRÁN AJUSTES EN EL SIGUIENTE TRIMESTRE.
- 2ro. LAS EVALUACIONES SE TOMARON EN BASE A LOS RESULTADOS EN OLIMPIADA NACIONAL Y NACIONAL JUVENIL 2018
- 3er. SE MANTUVO EL PROMEDIO DE EVALUACIONES DE DESEMPEÑO

  
 C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL**

2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

**DENOMINACIÓN DEL**

Programa de deporte y recreación.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	----------------------------------------	-------------------	--------------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------------	--------

4to. SE CUMPLE CON LA META ESTABLECIDA.

COMPONENTE	3	Eventos de activación física organizados	Tasa de variación del número de eventos de Activación Física organizados por el INDEREQ	Calcular tasa Eficacia Ascendente Tasa de variación	((Número de eventos realizados en año t / Número de eventos realizados en año t-1) -1) *	Trimestral	1.25	50.00	100.00	50.00	50.00	50.00	57.14
------------	---	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	------------	------	-------	--------	-------	-------	-------	-------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. SE CUMPLIÓ CON LO ESTABLECIDO
- 2ro. SE CUMPLIÓ LA META ESTABLECIDA
- 3er. SE CUMPLIÓ CON LA META ESTABLECIDA
- 4to. ACADEMIAS DE INICIACIÓN DEPORTIVA, TALLERES DE ACONDICIONAMIENTO Y EVENTOS DEPORTIVOS MASIVOS.

ACTIVIDAD	11	Mantenimiento y mejoramiento de Infraestructura de Unidades Deportivas del Estado	Costo promedio de mantenimiento por Unidad Deportiva del INDEREQ	Promedio Eficacia Descendente Razón	350,000.00	0.00	1,607,064.44	11,419,071.74	18,406,641.30	7,144,241.16	Rojo
-----------	----	-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------	-------------------------------------	------------	------	--------------	---------------	---------------	--------------	------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE NO SE REPORTAN CIFRAS DADO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACION DEL SISTEMA FINANCIERO SAAG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARAN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.
- 2ro. POR CUESTIONES ATÍPICAS DURANTE ESTE TRIMESTRE SE APOYÓ A UN MAYOR NÚMERO DE UNIDADES DEPORTIVAS EN ALGUNOS MUNICIPIOS DEL ESTADO., LAS CUALES NO ESTABAN CONSIDERADAS EN EL
- 3er. EN ESTE RUBRO SE CONSIDERA EL MANTENIMIENTO DE CHANCHAS DE USOS MÚLTIPLES EN LOS MUNICIPIO, SI DESCUIDAR LAS UNIDADES DEPORTIVAS QUE SE TIENEN A CARGO.
- 4to. SE CONSIDERA EL MANTENIMIENTO A NIVEL ESTATAL (APOYO A MUNICIPIOS).

ACTIVIDAD	22	Impartición de talleres en unidades deportivas	Costo promedio por usuario de las Unidades Deportivas del INDEREQ	Promedio Eficacia Descendente Razón	1.40	0.00	1.24	2.25	1.73	1.63	Rojo
-----------	----	------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------	-------------------------------------	------	------	------	------	------	------	------

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE NO SE REPORTAN CIFRAS DADO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACION DEL SISTEMA FINANCIERO SAAG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARAN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.
- 2ro. SE ATENDIÓ A UN MAYOR NÚMERO DE PERSONAS, DADO LOS EVENTOS REALIZADOS EN CADA UNO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS

C. MARKUS JAVIER LÓPEZ-WINKLER  
DIRECTOR GENERAL





GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /

2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de deporte y recreación.

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN BASE	LÍNEA PROGR AMADA	META	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	----------------------------------------	-------------------	------------------	----------------------------	-------------------	------	----------	----------	----------	----------	-------------

3er. SE REDUJO DEL COSTO DE HONORARIOS SIN DEJAR DE ATENDER A LAS PERSONAS QUE ACUDEN A LOS TALLERES

4to. SE ATENDIÓ UN GRAN NUMERO DE AFLUENCIA DE USUARIOS.

ACTIVIDAD	32	Realización de eventos masivos de activación física	Costo promedio por persona activada en los programa de Activación Física del INDEREQ	Promedio Eficacia Descendente Razón	Costos totales de activación física del INDEREQ / Numero de personas activadas	Pesos	Trimestral	400.00	0.00	289.89	1,676.35	2,020.55	1,486.35	Rejo
-----------	----	-----------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------	-------	------------	--------	------	--------	----------	----------	----------	------

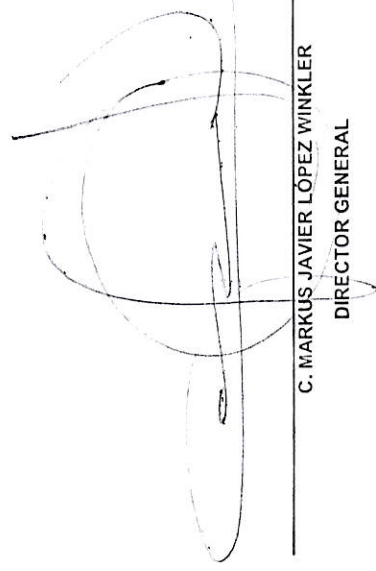
JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL

1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE NO SE REPORTAN CIFRAS DADO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO SAACG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARÁN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.

2ro. SE ATIENDE A TODA LA POBLACIÓN ESTATAL

3er. SE INCREMENTÓ EL NUMERO DE PERSONAS EN EN PROGRAMA, CON ELLO SE CUMPLE CON LA META ESTABLECIDA.

4to. DENTRO DEL PROGRAMA DE MUEVETE Y EVENTOS MASIVOS SON CONSIDERADAS LAS PERSONAS ACTIVADAS.



C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)**

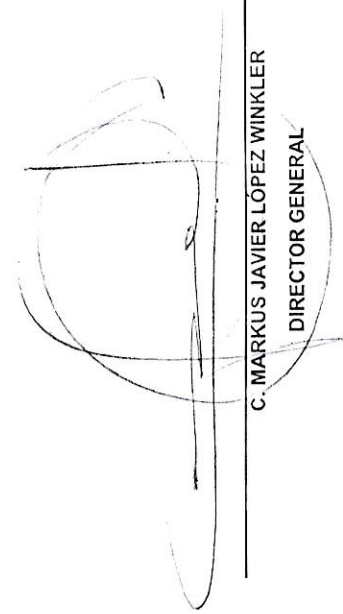
Dependencia / Entidad / Órgano  
 descentralizado / Fideicomiso:

2EIN INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

DENOMINACIÓN DEL PROGRAMA

Programa de deporte de alto rendimiento

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	FRECUENCIA MEDICIÓN	META PROGRAMA MADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZA DA
PROPOSITO		Atletas de alto rendimiento de 12 a 30 años han obtenido mejores resultados en competencias Nacionales de Querétaro e Internacionales	Tasa de variación de medallas de oro en la Olimpiada Nacional de Querétaro	((Número total de medallas de oro en Olimpiada del año t / Número total de medallas de oro en Delegación del Estado de Olimpiada del año t-1) - 1) * 100	Annual	4.00				26.67	26.67
COMPONENTE	1	Servicios de entrenamiento profesional otorgado a atletas de alto rendimiento	Tasa de variación en la calificación de entrenadores de Alto Rendimiento del Programa de Talentos Deportivos del INDEREQ	((Rendimiento deportivo de los entrenadores en el año t / Rendimiento deportivo de los entrenadores en el año t-1) - 1) * 100	Trimestral	2.00	0.00	7.78	7.78	7.78	7.78
	2	Apoyos económicos y en especie otorgados a atletas de alto rendimiento.	Porcentaje de atletas que participaron en la Olimpiada Nacional beneficiados con apoyos económicos del INDEREQ	100 * ( número de atletas que participaron en olimpiada y obtubieron beca en el año t / numero total de atletas que participaron en olimpiada nacional en el año t-1 *100)	Trimestral	15.00	89.86	35.51	4.66	4.94	134.96
	3	Apoyos económicos y en especie otorgados a asociaciones deportivas estatales	Tasa de variación en el monto de apoyos económicos por Asociación	((Monto ejercido de asociaciones deportivas del estado de querétaro por el INDEREQ en el año t / Monto ejercido de asociaciones deportivas del estado de querétaro por el INDEREQ en el año t-1) - 1) * 100	Trimestral	5.00	-47.36	-37.97	163.82	227.89	87.37
ACTIVIDAD	1.3	Entrega de entrenamientos	Costo promedio por atleta de Alto Rendimiento	Costo total del proceso de olimpiada nacional / Número de atletas que participo en olimpiada nacional (en todas sus etapas)	Trimestral	1,220.00	0.00	2,103.64	970.57	388.43	1,193.65
	2.2	Entrega de becas deportivas y estímulos	Tasa de variación en el monto de Becas deportivas y Estímulos	((Monto ejercido de Becas y Estímulos deportivos en el año t / Monto ejercido de Becas y Estímulos deportivos en el año t-1) - 1) * 100	Trimestral	10.00	0.00	13.30	1.41	7.53	8.91
	3.1	Asignación de apoyos para asociaciones	Costo promedio por Asociación Deportiva	Monto total de apoyos a asociaciones deportivas / Número de asociaciones deportivas del Estado de Querétaro	Trimestral	10,000.00	0.00	15,002.42	720.68	63,277.45	26,333.52

  
 C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)**

**Dependencia / Entidad / Órgano** 2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

**DENOMINACIÓN DEL** Programa de deporte de alto rendimiento

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META ALCANZADA	UMBRAL
PROPOSITO		Atletas de alto rendimiento de 12 a 30 años han obtenido mejores resultados en competencias Nacionales e Internacionales	Tasa de variación de medallas de oro en la Olimpiada Nacional de la Delegación del Estado de Querétaro	Calcular tasa Eficiencia Ascendente de Tasa de variación	(Número total de medallas de oro en Olimpiada del año t / Número total de medallas de oro en Olimpiada del año t-1) * 100	Medallas	Anual		4.00				26.67	26.67	Amarillo

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. \_\_\_\_\_
- 2ro. \_\_\_\_\_
- 3er. \_\_\_\_\_
- 4to. SE LOGRO LA META.

COMPONENTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	Servicios de entrenamiento profesional otorgado a atletas de alto rendimiento	Tasa de variación en la calificación de entrenadores de Alto Rendimiento del Programa de Talentos Deportivos del INDEREQ	Calcular tasa Calidad Ascendente Tasa de variación	(Rendimiento deportivo de los entrenadores en el año t / Rendimiento deportivo de los entrenadores en el año t-1) * 100	Porcentaje de Evaluación de Desempeño	Trimestral			2.00	0.00	7.78	7.78	7.78	7.78	7.78	Amarillo

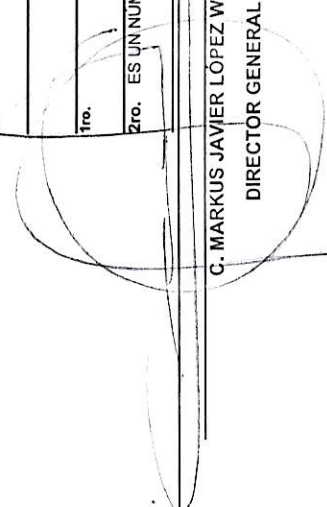
**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE NO SE REPORTAN CIFRAS DADO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO SAACG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARÁN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.
- 2ro. POR EL BUEN DESEMPEÑO EN OLIMPIADA NACIONAL Y NACIONAL JUVENIL 2018.
- 3er. EL RENDIMIENTO DEPORTIVO DE LOS ENTRENADORES SUBIÓ Y SE REFLEJA EN LOS RESULTADOS DE OLIMPIADA NACIONAL 2018.
- 4to. MEJORO EL DESEMPEÑO DE LOS ENTRENADORES DANDO COMO RESULTADO MAYOR NUMERO DE MEDALLAS EN OLIMPIADA NACIONAL.

COMPONENTE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
2	Apoyos económicos y en especie otorgados a atletas de alto rendimiento.	Porcentaje de atletas que participaron en la Olimpiada Nacional beneficiados con apoyos económicos del INDEREQ	Suma Eficacia Ascendente Porcentaje	100 * (numero de atletas que participaron en olimpiada y obtubieron beca en el año t / numero total de atletas que participaron en olimpiada nacional en el año t-1 *100)	Porcentaje Trimestral	Trimestral			15.00	89.86	35.51	4.68	4.94	134.98	134.98	Amarillo

**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

- 1ro. \_\_\_\_\_
- 2ro. ES UN NUMERO HISTÓRICO DE BENEFICIARIOS CON RESPECTO A AÑOS ANTERIORES

  
**C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER**  
 DIRECTOR GENERAL



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)

**Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /  
DENOMINACIÓN DEL**

**2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)**  
**Programa de deporte de alto rendimiento**

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSIÓN SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGRAMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL
-------	-----	-------------------	----------------------	----------------------------------------	-------------------	------------------	-----------------------	------------	-----------------	----------	----------	----------	----------	-------------

3er. SE MANTUVO LOS APOYOS DE BECA DEPORTIVA .

4to. REFERENTE A ESTE INDICADOR ES DE SEÑALAR QUE EL NUMERO DE BENEFICIARIOS ES MAYOR CON RESPECTO A AÑOS ANTERIORES CUMPLIENDOSE LA META ESTABLECIDA.

COMPONENTE 3	Apoyos económicos y en especie otorgados a asociaciones deportivas estatales	Tasa de variación en el monto de apoyos económicos por Asociación	Calcular tasa Eficacia Ascendente Tasa de variación	(Monto ejercido de asociaciones deportivas del estado de Querétaro por el INDEREQ en el año t / Monto ejercido de asociaciones deportivas del estado de Querétaro por el INDEREQ en el año (t-1)) * 100	Porcentaje Trimestral	5.00	-47.38	-37.97	163.82	227.89	87.37	Amarillo
--------------	------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	------	--------	--------	--------	--------	-------	----------

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE EL APOYO FUE MENOR AL DEL AÑO ANTERIOR

2ro. SOLO SE APOYO DURANTE EL MES DE ABRIL , DEBIDO A LA VEDA ELECTORAL

3er. EL INDEREQ , CON EL FIN DE PROMOVER EL DESARROLLO DEL DEPORTE ASOCIADO, EN ESTE TRIMESTRE SE TUVO UN INCREMENTO .

4to. DEBIDO A LA PARTICIPACIÓN DE ATLETAS EN EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES POR LO QUE EXISTE VARIACIÓN CONSIDERABLE

ACTIVIDAD 13	Entrega de entrenamientos	Costo promedio por atleta de Alto Rendimiento	Promedio Eficacia Ascendente Razón	Costo total del proceso de olimpiada nacional / Número de atletas que participo en olimpiada nacional (en todas sus etapas)	Trimestral	1,220.00	0.00	2,103.64	970.57	388.43	1,193.65	Verde
--------------	---------------------------	-----------------------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------	----------	------	----------	--------	--------	----------	-------

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO SAACG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARÁN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.

2ro. SE REPORTA ÚNICAMENTE EL PROCESO DE OLIMPIADA NACIONAL

3er. SE APOYO TODO EL PROCESO DE OLIMPIADA , DESDE LA ETAPA MUNICIPAL, ESTATAL , REGIONAL Y NACIONAL.

4to. SE APOYO EN TODO EL PROCESO DE OLIMPIADA DESDE LA ETAPA MUNICIPAL, ESTATAL, REGIONAL Y NACIONAL.

22	Entrega de becas deportivas y estímulos	Tasa de variación en el monto de Becas deportivas y Estímulos	Calcular tasa Eficacia Ascendente Tasa de variación	((Monto ejercido de Becas y Estímulos deportivos en el año t / Monto ejercido de Becas y Estímulos deportivos en el año (t-1)) * 100	Porcentaje Trimestral	10.00	0.00	13.30	1.41	7.53	8.91	Amarillo
----	-----------------------------------------	---------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------	-------	------	-------	------	------	------	----------

**JUSTIFICACION TRIMESTRAL**

1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ, DURANTE ESTE TRIMESTRE NO SE REPORTAN CIFRAS DADO QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO SAACG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARÁN LOS INDICADORES, EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.

C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL



**GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

Reporte de avance de Indicadores 2018 (4o Trim)

Dependencia / Entidad / Órgano  
desconcentrado /

2EIN-INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO (INDEREQ)

DENOMINACIÓN DEL

Programa de deporte de alto rendimiento

NIVEL	No.	RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	AGRUPACIÓN DIMENSION SENTIDO EXPRESIÓN	MÉTODO DE CÁLCULO	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA A MEDICIÓN	LÍNEA BASE	META PROGR AMADA	1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	META UMBRAL ALCANZADA
-------	-----	-------------------	----------------------	----------------------------------------	-------------------	------------------	-----------------------	------------	------------------	----------	----------	----------	----------	-----------------------

2ro. SE TIENE UN INCREMENTO, DEBIDO A LOS LOGROS DE LOS ATLETAS

3er. DURANTE ESTE TRIMESTRE SE INCREMENTO EL PADRÓN DE BENEFICIARIOS A TRAVÉS DE ESTE PROGRAMA

4to. SE CUMPLIO CON LA META ESTABLECIDA

ACTIVIDAD	31	Asignación de apoyos para asociaciones	Costo promedio por Asociación Deportiva	Promedio Eficiencia Ascendente Razón	Monto total de apoyos a asociaciones deportivas /Numero de asociaciones deportivas del Estado de Querétaro	Pesos	Trimestral	10,000.00	0.00	15,002.42	720.68	63,277.45	26,333.52	Amarillo
-----------	----	----------------------------------------	-----------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	------------	-----------	------	-----------	--------	-----------	-----------	----------

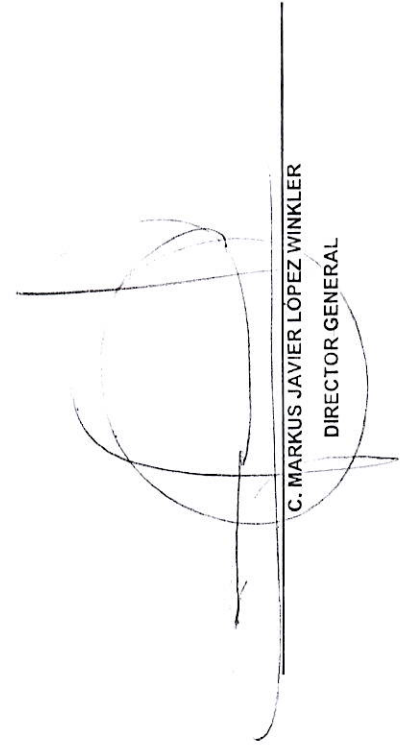
**JUSTIFICACIÓN TRIMESTRAL**

1ro. POR EL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL INDEREQ DURANTE ESTE TRIMESTRE QUE SE ENCUENTRA EN PROCESO DE INSTALACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO SAACG Y UNA VEZ INSTALADO Y ACTUALIZADO SE NOTIFICARÁN LOS INDICADORES EN EL PRÓXIMO TRIMESTRE.

2ro. EL MONTO MENCIONADO SOLO FUE DURANTE EL MES DE ABRIL, DEBIDO AL CIERRE DEL SISTEMA FINANCIERO

3er. SE APOYO A UN GRAN NUMERO DE ASOCIACIONES DURANTE ESTE TRIMESTRE

4to. DEBIDO A LA PARTICIPACIÓN DE ATLETAS EN EVENTOS NACIONALES E INTERNACIONALES ES POR LO QUE SE INCREMENTO EL APOYO.



C. MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

Cuenta Pública 2018  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Indicadores de Postura Fiscal  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)</b>	324,226,764	461,566,354	461,566,354
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>1</sup>	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal <sup>1</sup>	324,226,764	461,566,354	461,566,354
<b>II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)</b>	324,226,764	455,306,130	448,085,430
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal <sup>2</sup>	324,226,764	455,306,130	448,085,430
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b>	0	6,260,225	13,480,924

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>	0	6,260,225	13,480,924
<b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>	0	0	0
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V= III - IV)</b>	0	6,260,225	13,480,924

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado <sup>3</sup>
<b>A. Financiamiento</b>	0	0	0
<b>B. Amortización de la deuda</b>	0	0	0
<b>C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)</b>	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

- Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos
- Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Organos Autónomos
- Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados

  
**MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER**  
 DIRECTOR GENERAL

**M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
**LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
 CONTADOR DE EGRESOS



## **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estados financieros de cumplimiento de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios dictaminados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2018 e informe de los auditores independientes del 11 de enero de 2019.

Querétaro, Qro., enero 2019

## **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO**

### **Informe de los auditores independientes y estados financieros LDF 2018**

#### **Contenido**

- a. Opinión independiente.
- b. Estado de situación financiera detallado - LDF
- c. Informe analítico de la deuda y otros pasivos - LDF
- d. Informe analítico de obligaciones diferentes de financiamientos – LDF
- e. Balance presupuestario – LDF
- f. Estado analítico de ingresos detallado – LDF
- g. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación por objeto del gasto) - LDF
- h. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación administrativa) - LDF
- i. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación funcional) – LDF
- j. Estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos detallado (Clasificación de servicios personales por categoría) – LDF
- k. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.



## **INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS (LDF) 2018**

### **AL H. CONSEJO DIRECTIVO**

### **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO. PRESENTE**

1. Hemos examinado los estados e información financiera del Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de 2018 y los Informes Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, Informe Analítico de obligaciones diferentes de financiamientos, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Balance Presupuestario, Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado clasificación por objeto del gasto (capítulo y concepto), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado clasificación económica (por tipo de gasto), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado clasificación administrativa, Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado clasificación funcional (finalidad y función), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al año que terminó en dicha fecha, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2018, de acuerdo a los siguientes procedimientos:
  - a) Revise el cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2018, por parte de la Entidad en todos los aspectos relevantes.
  - b) Revise que el presupuesto de ingresos y los proyectos de presupuesto de egresos de la Entidad se elaboraron de conformidad con la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, con base en objetivos, parámetros cuantificables e indicadores del desempeño.
  - c) Revise el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Ingresos, así como el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos de conformidad con lo establecido en los artículos 6 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios vigente en el año 2018, comprobando que la Entidad genera un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible al 31 de diciembre de 2018.
  - d) Revisé que, en materia de Servicios Personales, la Entidad se apegó a los lineamientos establecidos en el artículo 10 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios vigente en el año 2018, para lo cual revisé el Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría).

- e) Revisé que, en materia de adeudos fiscales de ejercicios anteriores, los recursos previstos en el Proyecto de Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 no rebasaron el límite de 4% establecido en el artículo séptimo transitorio de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios vigente en el año 2018, respecto a los Ingresos Totales de la Entidad.
2. La Administración de la Entidad es responsable de cumplir con las disposiciones legales establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento, por parte de la Entidad, a los requerimientos descritos en el punto 1 anterior, con base en nuestro examen.
  3. Nuestro examen fue realizado de acuerdo con las normas para atestiguar, emitidas por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, que incluyen el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios vigente en el año 2018 por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el punto 1 anterior; así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios vigente en el año 2018 por parte de la Entidad.
  4. En nuestra opinión el Instituto del Deporte y la Recreación del Estado de Querétaro ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios vigente en el año 2018, por el año terminado el 31 de diciembre de 2018.

**ATENTAMENTE**

**SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y**

**ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. JORGE ALBERTO VALLADARES HERNÁNDEZ**

Auditor Externo

Querétaro, Qro., a 11 de enero de 2019.

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
 Estado de Situación Financiera Detallado - LDF  
 Al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de Diciembre de 2018 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	2018 (d)	31 de diciembre de 2017 (e)	Concepto (c)	2018 (d)	31 de diciembre de 2017 (e)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
a Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	13,644,828	0	a Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	8,317,216	0
a1 Efectivo	0	0	a1 Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0	0
a2 Bancos/Tesorería	13,644,828	0	a2 Proveedores por Pagar a Corto Plazo	7,100,745	0
a3 Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a3 Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a4 Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0	a4 Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5 Fondos con Afectación Específica	0	0	a5 Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6 Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a6 Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7 Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a7 Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,214,394	0
b Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	954,864	0	a8 Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1 Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9 Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,077	0
b2 Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3 Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	954,864	0	b1 Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4 Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2 Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto P	0	0
b5 Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3 Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6 Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública (c=c1+c2)	0	0
b7 Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	c1 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	0	0	c2 Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c1 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0	0	d Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c2 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	e Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c3 Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e1 Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c4 Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e2 Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5 Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e3 Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	f Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	17,252	0
d1 Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f1 Fondos en Garantía a Corto Plazo	17,252	0
d2 Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	f2 Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d3 Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f3 Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
d4 Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f4 Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
d5 Bienes en Tránsito	0	0	f5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
e Almacenes	0	0	f6 Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0	0	g Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f1 Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g1 Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
f2 Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g2 Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g3 Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g1 Valores en Garantía	0	0	h Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g2 Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0	0	h1 Ingresos por Clasificar	0	0
g3 Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h2 Recaudación por Participar	0	0
g4 Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h3 Otros Pasivos Circulantes	0	0
<b>IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)</b>	<b>14,599,693</b>	<b>0</b>	<b>IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)</b>	<b>8,334,468</b>	<b>0</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Pasivo No Circulante</b>		
a Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	a Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	b Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	c Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d Bienes Muebles	10,213,150	0	d Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e Activos Intangibles	146,783	0	e Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-115,405	0	f Provisiones a Largo Plazo	0	0
g Activos Diferidos	0	0	<b>IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
h Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>II. Total del Pasivo (II = IIA + IIIB)</b>	<b>8,334,468</b>	<b>0</b>
i Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)</b>	<b>10,244,568</b>	<b>0</b>	<b>IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)</b>		
<b>I. Total del Activo (I = IA + IB)</b>	<b>24,844,260</b>	<b>0</b>	a Aportaciones	0	0
			b Donaciones de Capital	0	0
			c Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
			<b>IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)</b>	<b>16,509,792</b>	<b>0</b>
			a Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	16,509,792	0
			b Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			c Revalúos	0	0
			d Reservas	0	0
			e Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			a Resultado por Posición Monetaria	0	0
			b Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>16,509,792</b>	<b>0</b>
			<b>IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)</b>	<b>24,844,260</b>	<b>0</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**

**Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)**

(PESOS)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2017 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
<b>1. Deuda Pública (I=A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0
<b>A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)</b>	0	0	0	0	0	0	0
b1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
b2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
<b>2. Otros Pasivos</b>	0	0	0	0	8,334,468	0	0
<b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	0	0	0	0	<b>8,334,468</b>	0	0
<b>4. Deuda Contingente 1 (informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1							
B. Deuda Contingente 2							
C. Deuda Contingente XX							
<b>5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)</b>	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1							
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2							
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX							

1. Se refiere a cualquier financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
<b>6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)</b>	0	0	0	0	0
A. Crédito 1					
B. Crédito 2					
C. Crédito XX					

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**

**Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos – LDF**

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)

(PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2018 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2018 (m = g - l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d) a) APP 1 b) APP 2 c) APP 3 d) APP XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) a) Otro Instrumento 1 b) Otro Instrumento 2 c) Otro Instrumento 3 d) Otro Instrumento XX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**

MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERETARO (a)

Balance Presupuestario - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)</b>	324,226,764	461,566,354	461,566,354
A1. Ingresos de Libre Disposición	324,226,764	393,858,420	393,858,420
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	67,707,935	67,707,935
A3. Financiamiento Neto	0	0	0
<b>B. Egresos Presupuestarios<sup>1</sup> (B = B1+B2)</b>	324,226,764	455,306,130	448,085,430
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	324,226,764	389,698,114	382,477,415
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	65,608,015	65,608,015
<b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)</b>		0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
<b>I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)</b>	0	6,260,225	13,480,924
<b>II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)</b>	0	6,260,225	13,480,924
<b>III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)</b>	0	6,260,225	13,480,924

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
<b>E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)</b>	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
<b>IV. Balance Primario (IV = III - E)</b>	0	6,260,225	13,480,924

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>F. Financiamiento (F = F1 + F2)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
<b>G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)</b>	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
<b>A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)</b>	0	0	0

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	324,226,764	393,858,420	393,858,420
<b>A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)</b>	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	324,226,764	389,698,114	382,477,415
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
<b>V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)</b>	0	4,160,305	11,381,005
<b>VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)</b>	0	4,160,305	11,381,005

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	67,707,935	67,707,935
<b>A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)</b>	0	0	0

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large '4' and several illegible marks.

F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	65,608,015	65,608,015
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	0	0	0
<b>VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)</b>	<b>0</b>	<b>2,099,919</b>	<b>2,099,919</b>
<b>VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)</b>	<b>0</b>	<b>2,099,919</b>	<b>2,099,919</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

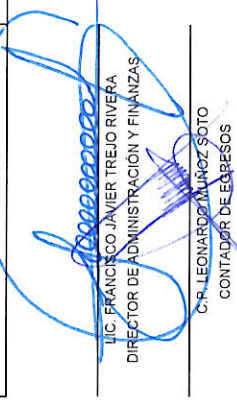
C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**Cuenta Pública 2018**  
**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

Rubro de Ingresos	Ingreso				Diferencia (6=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	
Impuestos	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	25,242,050	13,606,459	38,848,509	38,848,509	13,606,459
Participaciones y Aportaciones	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	298,984,714	56,025,166	355,009,910	355,009,910	56,025,166
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>461,566,354</b>	<b>137,339,590</b>
			<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso				Diferencia (8=5-1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3=1+2)	Devengado (4)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935
Impuestos	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	<b>324,226,764</b>	<b>69,631,656</b>	<b>393,858,420</b>	<b>393,858,420</b>	<b>69,631,656</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	25,242,050	13,606,459	38,848,509	38,848,509	13,606,459
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	298,984,714	56,025,166	355,009,910	355,009,910	56,025,166
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>461,566,354</b>	<b>137,339,590</b>
			<b>Ingresos excedentes<sup>1</sup></b>		

<sup>1</sup> Los ingresos excedentes se presentan para efectos de cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y el importe reflejado debe ser siempre mayor a cero

  
**LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA**  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
**M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALBARDO**  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
**C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO**  
 CONTADOR DE EGRESOS



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
<b>Ingresos de Libre Disposición</b>						
A. Impuestos			0			0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social			0			0
C. Contribuciones de Mejoras			0			0
D. Derechos			0			0
E. Productos			0			0
F. Aprovechamientos			0			0
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	25,242,050	13,606,459	38,848,509	38,848,509	38,848,509	13,606,459
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0	0	0	0	0	0
h1) Fondo General de Participaciones			0			0
h2) Fondo de Fomento Municipal			0			0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación			0			0
h4) Fondo de Compensación			0			0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos			0			0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios			0			0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable			0			0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo			0			0
h9) Gasolinas y Diésel			0			0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta			0			0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas			0			0
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0	0	0	0	0	0
i1) Tenencia o Uso de Vehículos			0			0
i2) Fondo de Compensación ISAN			0			0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos			0			0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios			0			0
i5) Otros Incentivos Económicos			0			0
J. Transferencias	298,984,714	56,025,196	355,009,910	355,009,910	355,009,910	56,025,196
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios			0			0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales			0			0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición			0			0
<b>I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>69,631,656</b>	<b>393,858,420</b>	<b>393,858,420</b>	<b>393,858,420</b>	<b>69,631,656</b>
<b>Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición</b>						
<b>Transferencias Federales Etiquetadas</b>						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo			0			0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud			0			0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social			0			0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal			0			0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples			0			0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos			0			0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal			0			0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas			0			0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935
b1) Convenios de Protección Social en Salud			0			0

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERETARO (a)

Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)

(PESOS)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
b2) Convenios de Descentralización			0			0
b3) Convenios de Reasignación			0			0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935	67,707,935
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos			0			0
c2) Fondo Minero			0			0
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones			0			0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
<b>II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)</b>	<b>0</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>
<b>III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>461,566,354</b>	<b>461,566,354</b>	<b>137,339,590</b>
<b>Datos Informativos</b>						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			0			0
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			0			0
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>69,631,656</b>	<b>393,858,420</b>	<b>389,698,114</b>	<b>382,477,415</b>	<b>4,160,305</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	99,404,645	-1,513,595	97,891,050	97,891,048	97,891,048	2
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	29,747,860	-1,365,069	28,382,791	28,382,791	28,382,791	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	17,125,734	4,874,160	21,999,894	21,999,894	21,999,894	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	17,163,302	1,503,113	18,666,415	18,666,415	18,666,415	0
a4) Seguridad Social	9,238,603	-1,122,259	8,116,343	8,116,343	8,116,343	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	14,769,292	2,687,927	17,457,220	17,457,220	17,457,220	0
a6) Previsiones	9,900,050	-9,900,048	2	0	0	2
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,459,804	1,808,581	3,268,385	3,268,385	3,268,385	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	19,491,320	21,085,998	40,577,318	38,869,108	37,717,105	1,708,210
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	4,345,556	-562,893	3,782,663	3,782,663	3,782,552	0
b2) Alimentos y Utensilios	1,440,173	-368,666	1,071,507	1,071,347	1,071,347	160
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,424,560	3,737,741	5,162,301	5,162,301	5,162,301	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	658,696	-403,019	255,677	255,677	255,677	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	4,702,783	1,004,901	5,707,684	5,701,848	4,549,955	5,836
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	6,070,530	17,665,799	23,736,329	22,036,407	22,036,407	1,699,922
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	849,022	12,135	861,157	858,866	858,866	2,292
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	102,308,719	115,740,948	218,049,667	217,218,053	211,154,356	831,614
c1) Servicios Básicos	17,307,268	5,726,337	23,033,605	22,215,543	20,035,061	818,062
c2) Servicios de Arrendamiento	3,696,646	-2,939,904	756,742	756,742	756,742	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	4,877,065	6,499,618	11,376,683	11,364,683	7,596,423	12,000
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	244,728	440,047	684,775	683,223	683,223	1,552
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	6,351,603	88,875,214	95,226,817	95,226,817	95,226,817	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	20,423,734	-17,734	20,406,000	20,406,000	20,406,000	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	1,125,820	1,946,939	3,072,759	3,072,759	3,072,759	0
c8) Servicios Oficiales	46,581,855	14,949,464	61,531,319	61,531,319	61,531,319	0
c9) Otros Servicios Generales	1,700,000	260,969	1,960,969	1,960,969	1,846,014	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	24,102,000	2,878,412	26,980,412	25,359,933	25,354,933	1,620,478
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	800,000	-800,000	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	23,302,000	3,299,911	26,601,911	24,981,411	24,976,411	1,620,500
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	378,500	378,500	378,522	378,522	-22
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	8,220,080	2,139,893	10,359,973	10,359,973	10,359,973	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,120,080	12,200	1,132,280	1,132,280	1,132,280	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	7,604,445	7,604,445	7,604,445	7,604,445	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	400,000	328,400	728,400	728,400	728,400	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	6,615,936	-5,867,871	748,065	748,065	748,065	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	84,064	62,719	146,783	146,783	146,783	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	70,700,000	-70,700,000	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	70,700,000	-70,700,000	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0

4

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)</b>	<b>0</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>	<b>65,608,015</b>	<b>65,608,015</b>	<b>2,099,919</b>
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente			0			0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio			0			0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales			0			0
a4) Seguridad Social			0			0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas			0			0
a6) Previsiones			0			0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos			0			0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	225,454	225,454	224,451	224,451	1,003
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	5,000	5,000	5,000	5,000	0
b2) Alimentos y Utensilios			0			0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización			0			0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación			0			0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio			0			0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos			0			0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	220,454	220,454	219,451	219,451	1,003
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad			0			0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores			0			0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	23,387,363	23,387,363	23,377,016	23,377,016	10,346
c1) Servicios Básicos			0			0
c2) Servicios de Arrendamiento			0			0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0	700,019	700,019	698,786	698,786	1,232
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales			0			0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación			0			0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad			0			0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos			0			0
c8) Servicios Oficiales	0	22,687,344	22,687,344	22,678,230	22,678,230	9,114
c9) Otros Servicios Generales			0			0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	3,909,697	3,909,697	3,909,696	3,909,696	1
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	67,810	67,810	67,810	67,810	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones			0			0
d4) Ayudas Sociales	0	3,841,887	3,841,887	3,841,886	3,841,886	1
d5) Pensiones y Jubilaciones			0			0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
d7) Transferencias a la Seguridad Social			0			0
d8) Donativos			0			0
d9) Transferencias al Exterior			0			0
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración			0			0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo			0			0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas			0			0
e7) Activos Biológicos			0			0
e8) Bienes Inmuebles			0			0
e9) Activos Intangibles			0			0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	40,185,421	40,185,421	38,096,852	38,096,852	2,088,569
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	40,185,421	40,185,421	38,096,852	38,096,852	2,088,569
f2) Obra Pública en Bienes Propios			0			0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas			0			0
g2) Acciones y Participaciones de Capital			0			0
g3) Compra de Títulos y Valores			0			0
g4) Concesión de Préstamos			0			0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)			0			0
g6) Otras Inversiones Financieras			0			0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones			0			0
h2) Aportaciones			0			0
h3) Convenios			0			0

4

④ 2018

INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública			0			0
i2) Intereses de la Deuda Pública			0			0
i3) Comisiones de la Deuda Pública			0			0
i4) Gastos de la Deuda Pública			0			0
i5) Costo por Coberturas			0			0
i6) Apoyos Financieros			0			0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)			0			0
III. Total de Egresos (III = I + II)	324,226,764	137,339,590	461,566,354	455,306,130	448,085,430	6,260,225

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Administrativa**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos						Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado		
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>69,631,656</b>	<b>393,858,420</b>	<b>389,698,114</b>	<b>382,477,415</b>	<b>4,160,305</b>	
DIRECCION GENERAL	154,127,210	38,788,707	192,915,917	191,313,611	187,430,286	1,602,307	
PARQUE QUERETARO 2000	65,892,193	14,967,916	80,860,109	80,036,214	77,263,520	823,895	
CASA DE LA JUVENTUD	12,366,232	-1,429,713	10,936,520	10,936,287	10,750,307	232	
UNIDAD PLUTARCO ELIAS CALLES	11,878,546	3,771,100	15,649,646	15,648,199	15,401,263	1,447	
AUDITORIO GENERAL ARTEAGA	8,272,096	942,200	9,214,296	9,214,296	9,119,941	0	
DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN Y NUEVOS PROYECTOS	0	177,835	177,835	177,835	177,835	0	
DIRECCIÓN DE CALIDAD PARA EL DEPORTE	0	119,427	119,427	119,427	119,427	0	
CAMPAMENTO SAN JOAQUIN	5,214,227	-108,578	5,105,649	5,105,649	5,079,878	0	
DEPARTAMENTO CALIDAD PARA EL DEPORTE	31,742,719	7,739,472	39,482,191	37,749,769	37,739,722	1,732,422	
DEPARTAMENTO CULTURA FISICA	8,545,930	6,811,248	15,357,178	15,357,178	15,357,178	0	
DEPARTAMENTO CONCERTACION SOCIAL	9,199,100	1,377,085	10,576,185	10,576,185	10,576,185	0	
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO	15,939,519	-3,962,222	11,977,297	11,977,295	11,977,295	2	
ESTADIO MUNICIPAL	1,048,992	-121,881	927,111	927,111	925,519	0	
DEPARTAMENTO DE DEPORTES ADAPTADOS	0	54,324	54,324	54,324	54,324	0	
DEPARTAMENTO DE INFRAESTRUCTURA	0	164,553	164,553	164,553	164,553	0	
DEPARTAMENTO DE ADQUISICIONES INDEREQ	0	115,929	115,929	115,929	115,929	0	
DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS INDEREQ	0	224,253	224,253	224,253	224,253	0	
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H)</b>	<b>0</b>	<b>67,707,935</b>	<b>67,707,935</b>	<b>65,608,015</b>	<b>65,608,015</b>	<b>2,099,919</b>	
DIRECCION GENERAL	0	40,225,643	40,225,643	38,137,074	38,137,074	2,088,569	
DEPARTAMENTO CALIDAD PARA EL DEPORTE	0	2,112,290	2,112,290	2,112,109	2,112,109	181	
DEPARTAMENTO CULTURA FISICA	0	5,365,076	5,365,076	5,353,906	5,353,906	11,170	
DEPARTAMENTO CONCERTACION SOCIAL	0	20,004,926	20,004,926	20,004,926	20,004,926	0	
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>	<b>6,260,225</b>	
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>	<b>6,260,225</b>	

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C. P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERETARO (a)**

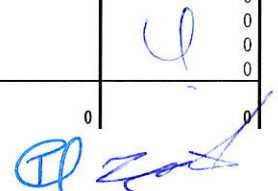
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)

(PESOS)

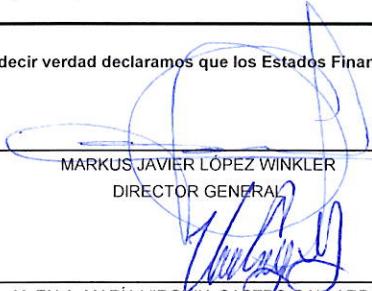
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)</b>	324,226,764	69,631,656	393,858,420	389,698,114	382,477,415	4,160,305
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	324,226,764	69,631,656	393,858,420	389,698,114	382,477,415	4,160,305
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	324,226,764	69,631,656	393,858,420	389,698,114	382,477,415	4,160,305
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)</b>	0	67,707,935	67,707,935	65,608,015	65,608,015	2,099,919
<b>A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)</b>	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación			0			0
a2) Justicia			0			0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno			0			0
a4) Relaciones Exteriores			0			0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios			0			0
a6) Seguridad Nacional			0			0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior			0			0
a8) Otros Servicios Generales			0			0
<b>B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)</b>	0	67,707,935	67,707,935	65,608,015	65,608,015	2,099,919
b1) Protección Ambiental			0			0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad			0			0
b3) Salud			0			0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	67,707,935	67,707,935	65,608,015	65,608,015	2,099,919
b5) Educación			0			0
b6) Protección Social			0			0
b7) Otros Asuntos Sociales			0			0
<b>C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)</b>	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General			0			0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza			0			0
c3) Combustibles y Energía			0			0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción			0			0
c5) Transporte			0			0
c6) Comunicaciones			0			0
c7) Turismo			0			0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación			0			0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos			0			0
<b>D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)</b>	0	0	0	0	0	0

4  



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**  
**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF**  
**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**  
**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)**  
**(PESOS)**

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
d1) Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda			0			0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno			0			0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero			0			0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores			0			0
<b>III. Total de Egresos (III = I + II)</b>	<b>324,226,764</b>	<b>137,339,590</b>	<b>461,566,354</b>	<b>455,306,130</b>	<b>448,085,430</b>	<b>6,260,225</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

  
 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS



**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (a)**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF  
 Clasificación de Servicios Personales por Categoría  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 (b)  
 (PESOS)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
<b>I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)</b>						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	99,404,645	-1,513,595	97,891,050	97,891,048	97,891,048	2
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)</b>						
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio						
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						
c2) Personal Médico, Paramédico y afin						
D. Seguridad Pública						
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						
e2) Nombre del Programa o Ley 2						
F. Sentencias laborales definitivas						
<b>III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)</b>	<b>99,404,645</b>	<b>-1,513,595</b>	<b>97,891,050</b>	<b>97,891,048</b>	<b>97,891,048</b>	<b>2</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MARKUS JAVIER LÓPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL

LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C.P. LEONARDO MUÑOZ SOTO  
 CONTADOR DE EGRESOS

**INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO (I)**  
 Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios  
 Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2018 (II)

Indicadores de Observancia (c)	Implementación		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI	NO	Monto o valor (f)	Unidad (seemilmoibocentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)	Fecha estimada de cumplimiento (e)				
<b>INDICADORES PRESUPUESTARIOS</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Balance Presupuestario Costeable (j)</b>						
a Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		\$ 324 225 764.00	pesos	Art 6 y 19 de la LDF
b Aprobado	X	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		\$ 324 225 764.00	pesos	Art 6 y 19 de la LDF
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		\$ 451 306 130.00	pesos	Art 6 y 19 de la LDF
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)</b>						
a Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art 6 y 19 de la LDF
b Aprobado	X	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			pesos	Art 6 y 19 de la LDF
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		\$ 4 160 305.22	pesos	Art 6 y 19 de la LDF
<b>3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)</b>						
a Propuesto	X	Iniciativa de Ley de Ingresos		\$ -	pesos	Art 6, 19 y 46 de la LDF
b Aprobado	X	Ley de Ingresos		\$ -	pesos	Art 6, 19 y 46 de la LDF
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 4 LDF		\$ -	pesos	Art 6, 19 y 46 de la LDF
<b>4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales</b>						
<b>a Asignación al Fideicomiso para desastres naturales (m)</b>						
a 1 Aprobado	X	Reporte Trim. Formato 6 a)		\$ -	pesos	Art 9 de la LDF
a 2 Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 6 a)		\$ -	pesos	Art 9 de la LDF
<b>b Apoyación económica realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)</b>						
a Autorización de recursos aprobados por el FONDEN					pesos	Art 9 de la LDF
c Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			pesos	Art 9 de la LDF
d Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			pesos	Art 9 de la LDF
<b>5 Techo para servicios personales (q)</b>						
a Asignación en el Presupuesto de Egresos	X	Reporte Trim. Formato 6 d)		\$ 59 424 645.00	pesos	Art 10 y 21 de la LDF
b Ejercido	X	Reporte Trim. Formato 6 d)		\$ 97 891 048.02	pesos	Art 13 fracc. V y 21 de la LDF
<b>6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)</b>						
a Asignación en el Presupuesto de Egresos	X	Presupuesto de Egresos		\$ 9 900 050.00	pesos	Art 11 y 21 de la LDF
<b>7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)</b>						
a Propuesto	X	Proyecto de Presupuesto de Egresos			pesos	Art 12 y 20 de la LDF
b Aprobado	X	Reporte Trim. Formato 6 a)			pesos	Art 12 y 20 de la LDF
c Ejercido	X	Cuenta Pública / Formato 6 a)			pesos	Art 12 y 20 de la LDF
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
<b>1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos</b>						
a Objetivos anuales: estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)	X	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 5 y 18 de la LDF
b Proyecciones de ejercicios posteriores (u)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos (Formatos 7 a) y 13)	X	31/12/2019		Art 5 y 18 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
c Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	X	31/12/2018		Art 5 y 18 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
d Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos (Formatos 7 c) y d)	X	31/12/2019		Art 5 y 18 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
e Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)		Proyecto de Presupuesto de Egresos (Formato 8)	X	31/12/2019		Art 5 y 18 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
<b>2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo</b>						
a Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	X	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 6 y 19 de la LDF Recurso minucado conforme se tiene la cuenta por pagar se cubre con pagos del mismo ejercicio
b Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativos (z)	X	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 6 y 19 de la LDF Subsidio Estatal e Ingresos Propios
c Numero de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativos (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art 6 y 19 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
d Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim y Cuenta Pública				Art 6 y 19 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
<b>3 Servicios Personales</b>						
a Remuneraciones de los servidores públicos (cc)	X	Proyecto de Presupuesto				Art 10 y 21 de la LDF
b Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales: creación de plazas y otros (cd)	X	Proyecto de Presupuesto				Art 10 y 21 de la LDF
<b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición</b>						
a Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)	X	Cuenta Pública / Formato 5			pesos	Art 14 y 21 de la LDF
b Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción I de la LDF (ff)		Cuenta Pública	X		pesos	Art 14 y 21 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
c Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, a) de la LDF (gg)		Cuenta Pública	X		pesos	Art 14 y 21 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
d Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14 fracción II, b) de la LDF (hh)		Cuenta Pública	X		pesos	Art 14 y 21 de la LDF Primer ejercicio fiscal para el Instituto
e Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)	X				pesos	Art Noveno Transitorio de la LDF
<b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>						
1 Análisis Costo-Beneficio para programas e proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	X			Art 13 fracc. III y 21 de la LDF No aplica para el Instituto
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal	X			Art 13 fracc. III y 21 de la LDF No aplica para el Instituto
3 Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)	X	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art 13 fracc. VII y 21 de la LDF <a href="http://infoneca.queretaro.gob.mx/">http://infoneca.queretaro.gob.mx/</a>
<b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>						
<b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>						
<b>1 Obligaciones a Corto Plazo</b>						
a Límite de Obligaciones a Corto Plazo (mm)			X		pesos	Art 30 fracc. I de la LDF
b Obligaciones a Corto Plazo (nn)			X		pesos	Art 30 fracc. I de la LDF

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MARKUS JAVIER LOPEZ WINKLER  
 DIRECTOR GENERAL  
  
 M. EN A MARIA VIRGINIA CASTRO GALLARDO  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

  
 LIC. FRANCISCO JAVIER TREVINO RIVERA  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
  
 C. P. LEONARDO HERNÁNDEZ SOTO  
 CONTADOR DE EJERCICIOS



## **INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO**

Reporte de Hallazgos y  
Recomendaciones por la auditoria  
de estados financieros y  
presupuestarios por el ejercicio  
fiscal 2018 y seguimiento a  
observaciones de ejercicios  
anteriores

Querétaro, Qro., enero 2019

## REPORTE DE HALLAZGOS

No.

<b>Nombre del ente público</b>	INSTITUTO DEL DEPORTE Y LA RECREACION DEL ESTADO DE QUERETARO		
<b>Ejercicio de revisión</b>	2018		
<b>Firma de Auditores</b>	SERVICIOS DE AUDITORIAS INTEGRALES Y ASESORIA ADMINISTRATIVA, S.C.		
<b>Área o Unidad</b>	DIRECCION DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS		
<b>Tipo de hallazgo</b>	<input type="text"/>	Económico <input checked="" type="checkbox"/>	Control Interno <input type="checkbox"/>

**Rubro afectado**  
**Cuenta afectada**

**Descripción del hallazgo**

NO SE CUENTA CON LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS

**Clasificación del hallazgo**

Bajo riesgo <input style="width: 50px;" type="text"/>	Mediano riesgo <input style="width: 50px;" type="text"/>	Alto riesgo <input style="width: 50px;" type="text"/>
-------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------

**Hallazgo recurrente**

Si

No

**Hallazgo atendido**

Si

No

Fecha de solventación

**Montos y cantidades (cifras en pesos)**

	Muestra	Observado
Universo	En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$1.00	\$1.00	\$1.00
100%	100%	100%



Fundamento específico legal y/o técnico infringido

CONTROL INTERNO

Efectos

DEBILIDAD DEL CONTROL INTERNO, DEBIDO A LA FALTA DE FORMALIDAD DE LOS PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS


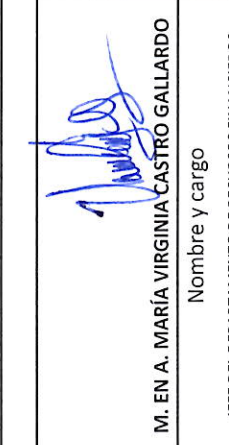

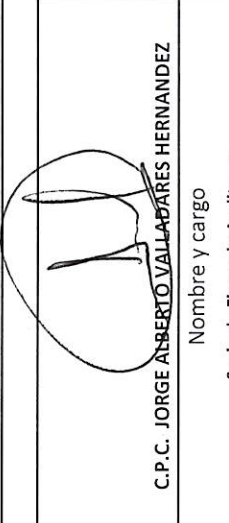
Recomendaciones

APROBACION DE LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS

Correctivas

Preventivas

ESTABLECER CALENDARIO DE VERIFICACION Y ACTUALIZACION DE LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS, PARA MANTENER SU VIGENCIA

 LIC. FRANCISCO JAVIER TREJO RIVERA Nombre y cargo DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS	 M. EN A. MARÍA VIRGINIA CASTRO GALLARDO Nombre y cargo JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS	 C.P. MIGUEL ANGEL VELAZCO MORALES Nombre y cargo Gerente de Firma de Auditores	 C.P.C. JORGE ALBERTO VALLAPARES HERNANDEZ Nombre y cargo Socio de Firma de Auditores
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fecha de firma:

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.